



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE
SAN JUAN DEL RÍO, QUERÉTARO
“UTSJR”**

Informes 2025



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA
DE SAN JUAN DEL RÍO, QUERÉTARO**

Dictamen de Estados Financieros al 31 de diciembre de 2025.

Boulevard Vía Atlixcáyotl Núm.5208 Número Interior.401 Piso 4 Loc. San Bernardino
Tlaxcalancingo San Andrés Cholula Puebla, Puebla info@barredavazquez.com *
sucursal* Veracruz* Oaxaca

ÍNDICE

- 1) Opinión independiente
- 2) Estado de Actividades;
- 3) Estado de Situación Financiera;
- 4) Estado de Variación en la Hacienda Pública;
- 5) Estado de Cambios en la Situación Financiera;
- 6) Estado de Flujo de Efectivo;
- 7) Informe sobre pasivos contingentes;
- 8) Las notas a los estados financieros;
- 9) Estado Analítico del Activo.
- 10) Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos.
- 11) Anexos:
 - a) Relación de Bienes muebles que componen el patrimonio.
 - b) Relación de Bienes inmuebles que componen el patrimonio.
 - c) Relación de cuentas bancarias productivas específicas.
 - d) Relación de esquemas bursátiles.
 - e) Coberturas financieras.
 - f) Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público.



H. Consejo Directivo de la Universidad Tecnológica de San Juan del Río, Querétaro (UTSJR)

Opinión.

Hemos auditado los estados financieros de la Universidad Tecnológica de San Juan del Río, Querétaro (UTSJR), que comprenden el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2025, el Estado de Actividades, Estado de Variación en la Hacienda Pública, Estado de Cambios en la Situación Financiera, Estado de Flujo de Efectivo, Informe sobre Pasivos Contingentes, las Notas a los Estados Financieros, Estado Analítico del Activo, Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos y los siguientes Anexos: Relación de Bienes Muebles que componen el Patrimonio, Relación de Bienes Inmuebles que componen el Patrimonio, Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas, Relación de Esquemas Bursátiles, Coberturas Financieras y Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público, por el ejercicio del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, presentan fielmente en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la Universidad Tecnológica de San Juan del Río, Querétaro (UTSJR), al 31 de diciembre de 2025, así como sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se establecen en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y demás disposiciones legales aplicables.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, que son consistentes con los principios fundamentales de las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización. Somos independientes de la Universidad Tecnológica de San Juan del Río, Querétaro (UTSJR) de conformidad con el Código de Ética Profesional de la Asociación Mexicana de Contadores Públicos Colegio Profesional Veracruz Centro, A.C.; junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros.

Base de preparación contable y utilización de este informe

Llamamos la atención sobre lo manifestado en el numeral 4 de las Notas de la Gestión Administrativa de las Notas a los Estados Financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros

**Boulevard Vía Atlixcáyotl Núm.5208 Número Interior.401 Piso 4 Loc. San Bernardino
Tlaxcalancingo San Andrés Cholula Puebla, Puebla info@barredavazquez.com *
sucursal* Veracruz* Oaxaca**



fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Universidad Tecnológica de San Juan del Río, Querétaro (UTSJR). Consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

Responsabilidades del Ente Público en relación con los estados financieros

El Ente Público es responsable de la preparación de los estados financieros, programáticos, contables y presupuestarios adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en las Normas y Metodología para la Emisión de la Información Financiera y Estructura de los Estados Financieros Básicos del Ente Público y Características de sus Notas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y del control interno que consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad del ente para continuar operando como un ente en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas al ente en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a un ente en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar el ente o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno del ente son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del ente.

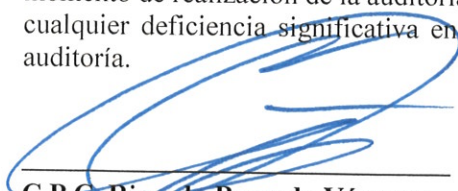
Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantuvimos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del ente.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración del ente.
- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a un ente en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad del ente para continuar como ente en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el ente deje de ser un ente en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables de la Universidad Tecnológica de San Juan del Río, Querétaro (UTSJR), para informarles, entre otras cuestiones, el alcance planeado, el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que se identificó durante nuestra auditoría.


C.P.C. Ricardo Barreda Vázquez
Barreda Vázquez y Asociados, S.C.

Santiago de Querétaro, Qro., a 19 de enero de 2026.

Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión	40,755,101	34,408,594
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	2,151,115	2,264,292
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	38,603,986	32,144,302
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	184,834,665	184,215,420
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	184,834,665	184,215,420
Otros Ingresos y Beneficios	2,854,661	2,305,420
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	2,854,661	2,305,420
Total de Ingresos y Otros Beneficios	228,444,426	220,929,435
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	199,280,425	185,769,269
Servicios Personales	149,374,257	141,373,726
Materiales y Suministros	7,854,590	6,636,362
Servicios Generales	42,051,578	37,759,182
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	21,361,176	18,279,408
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	43,200	38,200
Ayudas Sociales	10,623,752	9,604,324
Pensiones y Jubilaciones	10,694,225	8,636,884
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	13,624,043	9,491,383
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	13,624,043	9,491,383
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
Inversión Pública	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
Total de Gastos y Otras Pérdidas	234,265,644	213,540,060
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-5,821,218	7,389,375

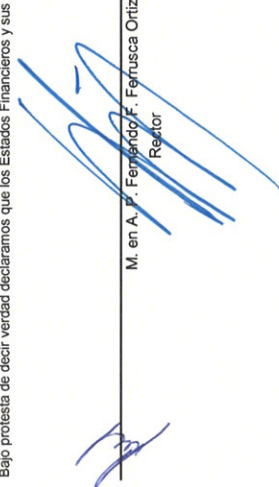
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M. en A. P. Fernando F. Ferrusca Ortiz
Rector

L.A. Wendy América Maldonado Morales
Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Cuentas por Pagar a Corto Plazo	8,956,060	8,614,454
Efectivo y Equivalentes	20,447,327	23,260,027	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	151,442	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	513,924	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Total de Activos Circulantes	20,961,251	23,411,470	Total de Pasivos Circulantes	8,956,060	8,614,454
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	140,871	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	598,408,875	522,530,005	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	143,588,633	138,466,894	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	1,023,683	1,023,683	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-198,950,347	-185,326,304	Provisiones a Largo Plazo	315,037	315,037
Activos Diferidos	51,866	51,866	Total de Pasivos No Circulantes	315,037	315,037
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Total del Pasivo	9,271,096	8,929,491
Otros Activos no Circulantes	0	0			
Total de Activos No Circulantes	544,263,581	476,746,244	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
Total del Activo	565,224,832	500,157,714	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	133,463,582	133,463,582
			Aportaciones	132,684,582	132,684,582
			Donaciones de Capital	779,000	779,000
			Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	422,480,154	357,764,641
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-5,821,218	7,389,375
			Resultados de Ejercicios Anteriores	27,105,916	24,949,705
			Revalúos	401,332,369	325,453,519
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-126,934	-27,958
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	555,953,736	481,228,223
			Total del Pasivo y Hacienda Pública /Patrimonio	565,224,832	500,157,714

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 M. en A. F. Ferrnand F. Ferrusca Ortiz
 Rector


 L.A. Wendy Armenta Maldonado Morales
 Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas

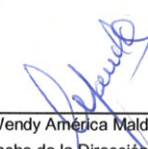


UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2024	133,463,582				133,463,582
Aportaciones	132,684,582	0	0	0	132,684,582
Donaciones de Capital	779,000	0	0	0	779,000
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024		350,375,266	7,389,375		357,764,641
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	7,389,375	0	7,389,375
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	24,949,705	0	0	24,949,705
Revalúos	0	325,453,519	0	0	325,453,519
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-27,958	0	0	-27,958
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024				0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024	133,463,582	350,375,266	7,389,375	0	491,228,223
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	0				0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025		2,156,212	62,569,302		64,725,513
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-5,821,218	0	-5,821,218
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	2,156,212	-7,389,375	0	-5,233,163
Revalúos	0	0	75,878,870	0	75,878,870
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	-98,976	0	-98,976
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025				0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025	133,463,582	352,531,477	69,958,676	0	555,953,736

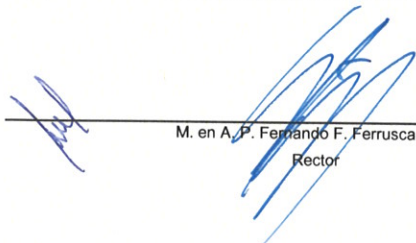
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

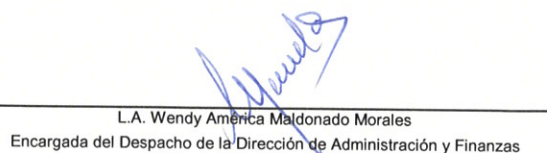

 M. en A. P. Fernando F. Ferrusca Ortiz
 Rector


 L.A. Wendy América Maldonado Morales
 Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO		
Activo Circulante	16,588,186	81,655,305
Efectivo y Equivalentes	2,964,143	513,924
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	2,812,701	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	151,442	0
Inventarios	0	513,924
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Activo No Circulante	13,624,043	81,141,381
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	140,871
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	75,878,870
Bienes Muebles	0	5,121,639
Activos Intangibles	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	13,624,043	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
PASIVO		
Pasivo Circulante	341,606	0
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	341,606	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Pasivo No Circulante	0	0
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	78,035,082	13,309,569
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	78,035,082	13,309,569
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	13,210,593
Resultados de Ejercicios Anteriores	2,156,212	0
Revalúos	75,878,870	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	98,976
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


M. en A. P. Fernando F. Ferrusca Ortiz
Rector


L.A. Wendy América Maldonado Morales
Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	228,444,426	220,929,435
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	2,151,115	2,264,292
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	41,458,646	34,449,722
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	184,834,665	184,215,420
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	226,036,511	212,320,765
Servicios Personales	147,048,870	138,819,343
Materiales y Suministros	7,854,590	6,636,362
Servicios Generales	41,308,774	37,070,888
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	43,200	38,200
Ayudas Sociales	10,623,752	9,604,324
Pensiones y Jubilaciones	10,694,225	8,636,884
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	8,463,102	11,514,765
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	2,407,915	8,608,669
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	5,220,615	9,381,873
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	5,220,615	9,381,873
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-5,220,615	-9,381,873
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-2,812,701	-773,204
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	23,260,027	24,033,231
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	20,447,327	23,260,027

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M. en A. P. Fernando F. Ferrusca Ortiz
Rector

L.A. Wendy América Maldonado Morales
Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO
Informe de Pasivos Contingentes
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Pesos)

"En cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 46, fracción I, inciso f, y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y de conformidad con lo establecido en el capítulo VII, numeral II, inciso h) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, el ente público informa lo siguiente:"

Juicio	Concepto	Importe
9701/2020/2	Juicio Ordinario Laboral: Rosa Martha Rodríguez Leyva Vs Utsjr	\$476,263.15
955/2020/2	Juicio Ordinario Laboral: Luis Lopez Jimenez Vs Utsjr	\$900,000.00
1623/2021/2	Juicio Ordinario Laboral: Luvín Hernández Peralta Vs Utsjr	\$200,000.00
1627/2021/2	Juicio Ordinario Laboral: Manuel Hernández Peralta Vs Utsjr	\$200,000.00
1628/2021/2	Juicio Ordinario Laboral: Alicia Salazar García Vs Utsjr	\$200,000.00
1624/2021/2	Juicio Ordinario Laboral: Floriberto De Jesús Hernández Vs Utsjr	\$200,000.00
1626/2021/2	Juicio Ordinario Laboral: Tomas Lara Reyes Vs Utsjr	\$200,000.00
28/2023/IL	Juicio Ordinario Laboral: Ernesto Jaime Netzahual López Vs Utsjr	\$400,000.00
133/2024/2	Juicio Ordinario Laboral: Jesus Hazael García Gallegos Vs Utsjr	\$2,199.90
272/2023-IL	Juicio Ordinario Laboral: Enrique Reséndiz Trejo Vs Utsjr	\$373,055.33
437/2025/2	Juicio Ordinario Laboral: Jesús Cordova Carlos	\$10,000.00
	Juicio Ordinario Laboral: Arturo Pacheco Lannoy	\$400,000.00
	Estudio Actuarial (Plan de pensiones, prima de antigüedad e indemnización)	\$193,679,416.53
	TOTAL	\$197,240,934.91

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

M. en A. P. Fernando Filemón Ferrusca Ortiz
Rector

L. A. Wendy América Maldonado Morales
Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
31 DE DICIEMBRE DE 2025
(PESOS)

Las notas a los estados financieros son explicaciones que amplían el origen y significado de los datos y cifras que se presentan en los Estados Financieros, proporcionando información acerca del ente público, sus transacciones y otros eventos que lo han afectado o podrían afectar económicamente, las cuales son parte integrante de los mismos, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa.

Su objetivo es revelar y proporcionar información adicional que no se presenta en los Estados Financieros, pero que es relevante para la comprensión de alguno de ellos. Lo anterior para dar cumplimiento a los artículos 46, fracción I, inciso g), 47, 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG).

Las Notas a los Estados Financieros deberán incluir en el encabezado los siguientes datos: Nombre del Ente Público, la denominación "Notas a los Estados Financieros", periodo de que se trata y la unidad monetaria en que están expresadas las cifras (pesos).

A continuación se presentan los tres tipos de notas a los Estados Financieros, a saber:

- a) Notas de Gestión Administrativa,
- b) Notas de Desglose, y
- c) Notas de Memoria (cuentas de orden).

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA:

Estas Notas tienen como objetivo la revelación del contexto y de los aspectos económico-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informan y explican las condiciones relacionadas con la información financiera de cada periodo de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en periodos posteriores.

1. Autorización e Historia

Se informará sobre:

- a) Fecha de creación del ente.

La Universidad Tecnológica de San Juan del Río, es un Organismo Público Descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propio creada bajo Decreto emitido por el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, el 27 de abril de 1999 y publicado en el periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La sombra de Arteaga", la cual tuvo su última modificación el 03 de septiembre de 2010.

- b) Principales cambios en su estructura. Actualmente no hay cambios en la estructura

2. Panorama Económico y Financiero

Se informará sobre las principales condiciones económico- financieras bajo las cuales el ente público estuvo operando; y las cuales influyeron en la toma de decisiones de la administración; tanto a nivel local como federal.

Las aportaciones Estatales y Federales que recibe la Universidad Tecnológica de San Juan del Río, y que destina para el ejercicio de sus atribuciones constitucionales, básicamente provienen de los recursos presupuestarios previstos en el Presupuesto de Egresos de la Federación, mismos que recibe a través de ministraciones que efectúa la Tesorería de la Federación (TESOFE) a la cuenta bancaria de la UTSJR, destinada para tal efecto, de acuerdo con las fechas establecidas en el calendario de ministraciones correspondientes.

Cabe hacer hincapié que la UTSJR genera ingresos propios bajo los siguientes conceptos: Servicios Escolares, Exámenes de admisión y extraordinarios, inscripciones, reinscripciones, reposiciones de credenciales, constancias, certificados parciales, titulaciones, multas de biblioteca y recargos.

Los ingresos por venta de bienes y servicios representan cuotas escolares cobradas a los educandos y las mismas son determinadas por la UTSJR y autorizadas por Consejo Directivo.

3. Organización y Objeto Social

Se informará sobre:

- a) Objeto social.

1.- Impartir educación superior en sus diferentes modalidades en los niveles de técnico superior universitario, licenciatura y posgrado, con el objeto de preparar profesionales aptos para la aplicación de conocimientos y la solución creativa de problemas con un sentido de innovación e incorporando avances científicos y tecnológicos en beneficio de los sectores público, privado y social;

2.- Realizar estudios, proyectos e investigaciones en las áreas de su competencia, que se traduzcan en aportaciones concretas que contribuyan al mejoramiento y eficiencia de la producción industrial y de servicios, así como a elevar la calidad de vida de la comunidad;

3.- Desarrollar programas de apoyo tecnológico en beneficio de la comunidad;

4.- Fomentar el desarrollo de nuevos perfiles académicos en la educación superior, en el ámbito de la ciencia y la tecnología, con el fin de formar profesionales capaces, que participen en el desarrollo que precisa la Entidad;

5.- Promover la cultura científica y tecnológica en el Estado, mediante la investigación aplicada y el intercambio académico con otras instituciones educativas estatales, nacionales o extranjeras; y

6.- Desarrollar las funciones de vinculación con los sectores público, privado y social, para contribuir al desarrollo tecnológico y social de la comunidad.

Actualmente, la UTSJR cuenta con 1 plantel en el cual existen 12 doce carreras a nivel técnico Superior Universitario y 9 ingenierías a nivel licenciatura.

- b) Principal actividad.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
31 DE DICIEMBRE DE 2025
(PESOS)

- 1.- Impartir educación superior en sus diferentes modalidades en los niveles de técnico superior universitario, licenciaturas y posgrado, vinculados estrictamente con las necesidades de la comunidad;
- 2.- Adoptar la organización administrativa y académica que estime conveniente, así como contratar los recursos necesarios para su operación, de conformidad con el presupuesto anual de egresos que se le sea asignado y demás leyes aplicables;
- 3.- Regular el desarrollo de sus funciones sustantivas y de apoyo, así como la estructura y atribuciones de sus órganos;
- 4.- Someter los planes y programas de estudio, así como las adiciones o reformas a éstos, a la aprobación de los organismos regulatorios dependientes de la Secretaría de Educación, tanto federal como estatal;
- 5.- Expedir certificados de estudios, títulos, constancias, diplomas, reconocimientos y distinciones especiales, conforme a las disposiciones aplicables; y
- 6.- Las demás señaladas en el Artículo 6 Fracciones VI a la XIX del Decreto por el que se Reforma el Decreto que Crea la Universidad Tecnológica de San Juan del Río, Querétaro.

c) **Ejercicio fiscal:** 01 de Enero de 2025, al 31 de Diciembre de 2025.

d) **Régimen jurídico.** La Institución es un Organismo Público Descentralizado de Gobierno del Estado de Querétaro, con personalidad jurídica propia así como su patrimonio.

e) **Consideraciones fiscales del ente:** Revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.

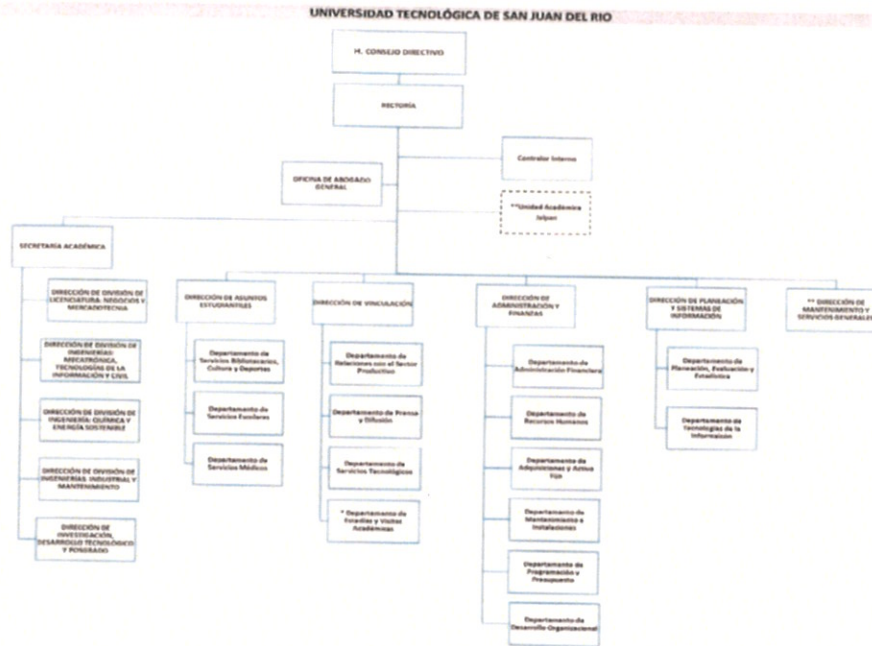
La Institución tributa bajo el Título III del régimen fiscal de Personas Morales con fines no lucrativos (NO CONTRIBUYENTES) de la Ley del Impuesto Sobre la Renta.

Las obligaciones fiscales que atiende la Institución son: ISR Retención por ingresos a Asimilados a Salarios, Retención de Sueldos y Salarios, Retención de ISR por Servicios Personales, Retenciones de IMSS.

f) **Estructura organizacional básica. Organigrama.**

ORGANIGRAMA ESTRUCTURAL

Es la representación gráfica de la Estructura Orgánica de una Institución Pública y refleja en forma esquemática la descripción de las unidades administrativas que la integran, su respectiva relación, niveles jerárquicos, líneas de mando y canales formales de comunicación. Además del Órgano de Gobierno, debe representar las Unidades Administrativas desde la Dirección General de la Institución pública, hasta el nivel de jefe de departamento u homólogo.



* Plaza sin suficiencia presupuestal, si autorizada por la Federación
 ** Plaza sin suficiencia presupuestal, no autorizadas por la Federación

(Nombre y firma de los responsables)

L.C. Carlos Gutiérrez Chávez
 Jefe de Departamento de Recursos Humanos
 ELABORO

Lic. Wendy Amparito Maldonado Morales
 Directora de Administración y Finanzas
 VO. BO

M. en D. Ericka y Estrella Ortiz
 Jefe de
 ASESORO

g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario. (No aplica a la Institución)

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Se informará sobre:

a) Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.

Los estados financieros de la Universidad Tecnológica de San Juan del Río se prepararon de conformidad con las disposiciones normativas que le son aplicables en su carácter de Entidad Paraestatal del Gobierno del Estado de Querétaro y que están incluidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental.

b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; por ejemplo: costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación o cualquier otro método empleado y los criterios de aplicación de los mismos.

Para este apartado la Institución a considerado lo establecido en las Principales Reglas de Registro y Valuación del Patrimonio "Elementos Generales", así como en las Reglas Específicas de Registro y Valoración del Patrimonio, emitidas ambas por el CONAC, tomando como base de medición para la elaboración de los estados financieros el costo histórico, dado que es el monto pagado de efectivo o equivalentes por un activo o servicio al momento de su adquisición.

c) Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental (PBCG)

Son los elementos fundamentales que configuran el Sistema de Contabilidad Gubernamental (SCG), siendo el sustento técnico del registro de las operaciones, la elaboración y presentación de los estados financieros, con la finalidad uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables

Los postulados Básicos de Contabilidad se han utilizado para elaborar los Estados Financieros, alineando así los procedimientos y métodos de la Universidad Tecnológica de San Juan del Río.

d) Normatividad supletoria. En caso de emplear varios grupos de normatividades (normatividades supletorias), deberá realizar la justificación razonable correspondiente, su alineación con los PBCG y a las características cualitativas asociadas descritas en el Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental (MCCG) y sus modificaciones.

La Institución "UTSJR" no adopta criterio de aplicar normatividad supletoria.

e) Para las entidades que por primera vez estén implementando la base del devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad, deberán: (NO aplica a la Institución)

- Revelar las nuevas políticas de reconocimiento;
- Su plan de implementación;
- Revelar los cambios en las políticas, la clasificación y medición de las mismas, así como su impacto en la información financiera, y
- Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base devengado.

5. Políticas de Contabilidad Significativas.

Son los principios, bases, reglas y procedimientos específicos adoptados por el ente público en la elaboración y presentación de sus estados financieros.

El ente público seleccionará y aplicará sus políticas contables de manera congruente para transacciones, otros eventos y condiciones que sean similares.

a) Actualización: se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio y de las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión inflacionaria. La UTSJR considera para este efecto lo establecido en las Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales) emitidas por el CONAC.

NOTA: En el mes de octubre de 2025 se registraron las siguientes revaluaciones de bienes Inmuebles 1. Actualización catastral de terrenos con un valor de \$ 42,869,486.24; 2. Actualización del valor catastral por \$33,009,384.21.

b) Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental, considerando entre otros el importe de las variaciones cambiarias reconocidas en el resultado (ahorro o desahorro). Para el ejercicio actual no se han realizado operaciones en moneda extranjera.

c) Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas. No le aplica a la Institución.

d) Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido. No aplica a la Institución, ya que no cuenta con sistemas y métodos de valuación de inventarios.

e) Beneficio a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros. La Universidad (UTSJR) informa que se tiene un estudio de valuación actuarial con corte al 31 de diciembre de 2024 realizado por Asesoría Profesional en Administración de Riesgos, el cual refleja el valor presente de aportaciones futuras de Obligaciones de pensionados actuales, mismo que asciende a un monto de \$ 193,679,416.53.

FORMATO 8

Universidad Tecnológica de San Juan del Río (UTSR)					
Informe sobre Estados Actuariales - LDF					
	Pensiones y jubilaciones	Salud	Riesgos de trabajo	Invalidez y vida	Otras prestaciones sociales
Tipo de Sistema	PRESTACIÓN LABORAL				
Prestación laboral o fondo general para trabajadores del estado o municipio	BENEFICIO DEFINIDO				
Beneficio definido, Contribución definida o Mixto					
Población afiliada					
Activos	184				
Edad máxima	64.06				
Edad mínima	25.68				
Edad promedio	47.72				
Pensionados y Jubilados	22				
Edad máxima	79.75				
Edad mínima	60.74				
Edad promedio	67.12				
Beneficiarios					
Promedio de años de servicio (trabajadores activos)	15.31				
Aportación individual al plan de pensión como % del salario	0				
Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario	100.000%				
Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %)	30.93%				
Crecimiento esperado de los activos (como %)	0.00%				
Edad de Jubilación o Pensión	59.10				
Esperanza de vida	74.5				
Ingresos del Fondo					
Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones	-				
Nómina anual					
Activos	54,765,445.86				
Pensionados y Jubilados	5,578,246.51				
Beneficiarios de Pensionados y Jubilados					
Monto mensual por pensión					
Máxima	40,747.07				
Mínimo	8,198.14				
Promedio	21,129.72				
Monto de la reserva					
Valor presente de las obligaciones					
Pensiones y Jubilaciones en curso de pago	5,578,246.51				
Generación actual	135,707,984.90				
Generaciones futuras	57,971,431.63				
Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos futuros de cotización X%					
Generación actual	328.82%				
Generaciones futuras	140.47%				
Valor presente de aportaciones futuras					
Generación actual	135,707,984.90				
Generaciones futuras	57,971,431.63				
Otros Ingresos					
Déficit/superávit actuarial					
Generación actual	135,707,984.90				
Generaciones futuras	57,971,431.63				
Periodo de suficiencia					
Año de descapitalización	10.24				
Tasa de rendimiento	2053				
	8.56%				
Estudio actuarial					
Año de elaboración del estudio actuarial	2024				
Empresa que elaboró el estudio actuarial	JR VALUACIONES ACTUARIALES, S.C.				

f) Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo. La Institución cuenta con una provisión de \$ 315,036.84 (trescientos quince mil treinta y seis pesos 84/100 M.N.), derivado de observación de reclasificación el mes de diciembre de 2022.

El posible plazo se desconoce por estar en total control del Tribunal.

g) Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo. La Universidad reclasificó la reserva que se tenía de años anteriores por observación del comisario mediante oficio SC/02685/2024 con corte al mes de octubre de 2024 incluida en el pliego de observaciones con el numeral 3, con el propósito de sólo reconocer en el rubro de Activo, el fondo para cubrir obligaciones laborales en la cuenta 1114-1-1-02, cuenta de inversión en la institución bancaria Santander México, S.A., el plazo de la inversión es de disposición inmediata, sin plazo obligatorio establecido.

El objetivo de la cuenta de Reservas se realizó para atender las obligaciones laborales contractuales de la Universidad, su plazo es indefinido.

h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos. La Institución tiene un movimiento de \$ 1,853.94 (mil ochocientos cincuenta y tres pesos 94/100 M.N.) derivado de observación de reclasificación el mes de agosto de 2022.

En el mes de junio se reclasificó a la partida de errores contables la cantidad de \$98,976.07 (noventa y ocho mil novecientos setenta y seis pesos 07/100 M.N.) correspondientes a bienes muebles que no cumplen con los 70 UMAS, dicho cambio se deriva de la observación N° 1 del informe de observaciones del comisario del mes de marzo 2025.

i) Reclasificaciones: se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones. La UTSJR no ha tenido reclasificaciones por parte del despacho externo o ajustes que afecten los estados financieros.

j) Depuración y cancelación de saldos: en el actual ejercicio 2025 la UTSJR no ha tenido depuración o cancelación de saldos.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario (No aplica para la Institución)

- a) Activos en moneda extranjera.
- b) Pasivos en moneda extranjera.
- c) Posición en moneda extranjera.
- d) Tipo de cambio.
- e) Equivalente en moneda nacional.

Lo anterior, por cada tipo de moneda extranjera que se encuentre en los rubros de activo y pasivo.

Adicionalmente, se informará sobre los métodos de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio.

7. Reporte Analítico del Activo:

Debe mostrar la siguiente información:

- a) Vida útil, porcentajes de depreciación y amortización utilizados en los diferentes tipos de activos, o el importe de las pérdidas por deterioro reconocidas.

CONCEPTO	Años de vida útil	% de depreciación anual
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO		
Viviendas	50	2
Edificios No Habitacionales	30	3.3
Infraestructura	25	4
Otros Bienes Inmuebles	20	5
BIENES MUEBLES		
Mobiliario y Equipo de Administración		
Muebles de Oficina y Estantería	10	10
Muebles, Excepción De Oficina Y Estantería	10	10
Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	3	33.3
Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	10	10
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo		
Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
Aparatos Deportivos	5	20
Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.3
Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	5	20
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		
Equipo Médico y de Laboratorio	5	20
Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20
Equipo de Transporte		
Automóviles y Equipo de transporte	5	20
Automóviles y Equipo Terrestre		
Automóviles y Equipo Terrestre	5	20
Carrocerías y Remolques	5	20
Equipo Aeroespacial	5	20
Equipo Ferroviario	5	20
Embarcaciones	5	20
Otros Equipos de Transporte	5	20
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas		
Maquinaria y Equipo Agropecuario	10	10
Maquinaria y Equipo Industrial	10	10
Maquinaria y Equipo de Construcción	10	10
Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial	10	10
Equipo de Comunicación y Telecomunicación	10	10
Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos	10	10
Herramientas y Máquinas-Herramienta	10	10
Otros Equipos	10	10
Activos Biológicos		
Árboles y Plantas	5	20
Otros Activos Biológicos	5	20
Amortización de Activos Intangibles		
Amortización de Software	3	33.33
amortización de Licencias	3	33.33

b) Cambios en el porcentaje de depreciación y amortización y en el valor de los activos ocasionado por deterioro: No existen en el actual ejercicio 2025.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
31 DE DICIEMBRE DE 2025
(PESOS)

- c) El importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo: No existen a la fecha de las presentes Notas.
- d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras: No existen a la fecha este tipo de riesgos.
- e) Valor en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad. No aplica para la Institución.
- f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.: No existen circunstancias que afecten el activo por dichos conceptos.
- g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables. En el ejercicio 2025 no se han realizado ningún desmantelamiento de Activos.
- h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva: Existe un departamento de Adquisiciones y activo fijo, quien se encarga del control y disposición de los activos de la Institución.

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue: (actualmente este apartado no tiene explicaciones que manifestar por la Institución).

- a) Inversiones en valores. (Este apartado no aplica para la Institución).
- b) Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto. (Este apartado no aplica para la Institución).
- c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria. (Este apartado no aplica para la Institución).
- d) Inversiones en empresas de participación minoritaria. (Este apartado no aplica para la Institución).
- e) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Directo, según corresponda. (Este apartado no aplica para la Institución).

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos:

Se deberá informar: (Este apartado no aplica para la Institución).

- a. Por ramo administrativo que los reporta.
- b. Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades.

9. Reporte de la Recaudación

a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales

INGRESOS DE LIBRE DISPOSICIÓN	APROBADO	RECAUDADO	RECAUDACIÓN ADICIONAL
SUSIDIO ESTATAL ORDINARIO APROBADO EN LA LEY DE INGRESOS DEL ESTADO DE QUERÉTARO PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025	26,000,000.00	38,603,985.58	
PRODUCTOS FINANCIEROS		829,068.90	
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS		2,854,660.54	
	26,000,000.00	42,287,715.02	

INGRESOS ESTATALES	APROBADO	AMPLIACION/REDUCCION	MODIFICADO	RECAUDADO	RECAUDACIÓN ADICIONAL
SUSIDIO ESTATAL ORDINARIO APROBADO EN LA LEY DE INGRESOS DEL ESTADO DE QUERÉTARO PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025	137,319,212.00	(3,942,467.00)	133,376,745.00	133,376,745.00	
PROGRAMA DE ESTANCIAS DE ESTUDIANTES DE LAS CARRERAS DE INGENIERIA EN CENTROS DE INVESTIGACION CONCYTEQ/ES/002/2025		60,000.00	60,000.00	60,000.00	
PREMIO QUERÉTARO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN EDICIÓN 2025 (CONCYTEQ/PREMIO/029/2025)		135,000.00	135,000.00	135,000.00	
PROGRAMA DE NUEVOS TALENTOS CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS EDICIÓN 2025 (CONCYTEQ/NT/021/2025)		140,000.00	140,000.00	140,000.00	
PREMIO QUERÉTARO DE CIENCIA, TECNOLOGIA E INNOVACION 2025 (CONCYTEQ/PREMIO/033/2025)		10,000.00	10,000.00	10,000.00	
PROYECTO CONGRESO EAS 2025		483,200.00	483,200.00	483,200.00	
LABORATORIO DE ENERGÍAS SUSTENTABLE Y EFICIENCIA ENERGÉTICA (LESEE)		399,999.86	399,999.86	399,999.86	
FERIA DE CIENCIAS, QUERÉTARO 2025		15,000.00	15,000.00	15,000.00	
PREMIO QUERÉTARO DE CIENCIA, TECNOLOGIA E INNOVACION 2025		10,000.00	10,000.00	10,000.00	
DISTINTIVO SIN BRECHA 2025		103,183.80	103,183.80	103,183.80	
PROGRAMA DE ESTANCIAS DE ESTUDIANTES DE LAS CARRERAS DE INGENIERÍA EN CENTROS DE INVESTIGACION CONVENIO CONCYTEQ/ES/081/2025		40,000.00	40,000.00	40,000.00	
PRODUCTOS FINANCIEROS					
TOTAL	137,319,212.00	(2,546,083.34)	134,773,128.66	134,773,128.66	

PRODUCTOS FINANCIEROS		829,068.90	1,322,045.82	1,322,045.82
-----------------------	--	------------	--------------	--------------

INGRESOS FEDERALES	APROBADO	RECAUDADO	RECAUDACIÓN ADICIONAL
SUSIDIO FEDERAL ORDINARIO APROBADO EN LA LEY DE INGRESOS DEL ESTADO DE QUERÉTARO PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025	46,275,038.00	50,060,601.00	
PRODUCTOS FINANCIEROS		935.67	
	46,275,038.00	50,061,536.67	

RECURSOS	APROBADO	MODIFICADO	RECAUDADO
INGRESOS DE LIBRE DISPOSICIÓN	26,000,000.00	41,458,646.12	41,458,646.12
INGRESOS ESTATALES	137,319,212.00	134,773,128.66	134,773,128.66
INGRESOS FEDERALES	47,578,445.00	50,061,536.67	50,061,536.67
PRODUCTOS FINANCIEROS	-	2,151,114.72	2,151,114.72
	210,897,657.00	228,444,426.17	228,444,426.17

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
31 DE DICIEMBRE DE 2025
(PESOS)

b) Proyección de la Recaudación e ingresos en el mediano plazo:

M E S	2025			TOTAL
	PROPIOS	ESTATAL	FEDERAL	
ENERO	8,325,984.00	13,100,000.00	0.00	21,425,984.00
FEBRERO	766,097.00	10,157,533.00	0.00	10,923,630.00
MARZO	1,346,534.04	10,160,000.00	18,510,015.00	30,016,549.04
ABRIL	5,920,217.11	10,100,000.00	13,882,511.00	29,902,728.11
MAYO	4,131,742.00	10,375,000.00	0.00	14,506,742.00
JUNIO	834,086.08	10,110,000.00	0.00	10,944,086.08
JULIO	309,940.00	11,300,000.00	6,941,255.00	18,551,195.00
AGOSTO	10,578,580.75	11,300,000.00	0.00	21,878,580.75
SEPTIEMBRE	3,263,580.78	9,579,793.00	0.00	12,843,373.78
OCTUBRE	689,614.32	9,165,000.00	6,941,257.00	16,795,871.32
NOVIEMBRE	489,229.00	13,806,590.66	839.13	14,296,658.79
DICIEMBRE	1,948,380.50	15,619,212.00	3,785,659.21	21,353,251.71
TOTAL	38,603,985.58	134,773,128.66	50,061,536.34	223,438,650.58

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

(Este apartado no aplica para la Institución).

a) Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un período igual o menor a 5 años.

b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

11. Calificaciones otorgadas

Se deberá informar: (Este apartado no aplica para la Institución).

Informar, tanto del ente público como cualquier transacción realizada, que haya sido sujeta a una calificación crediticia.

12. Proceso de Mejora

Se informará de:

a) Principales Políticas de control interno.

La Institución cuenta con sus manuales de organización y constantemente se revisan y actualizan sus políticas y procedimientos de control interno de las diferentes direcciones.

Se revisan constantemente las cuentas de deudores diversos, y con esto evitar que se acumulen los gastos a comprobar por concepto de viáticos pendientes de aplicar, los empleados tienen 15 días naturales para realizar sus comprobaciones de viáticos.

Cada mes la Universidad realiza conciliaciones bancarias para estar al pendiente de los saldos, rendimientos o devoluciones que el banco abone o cargue a las diversas cuentas.

Se atiende las diferentes auditorías que el Órgano Interno de control practica a la Dirección de Administración y Finanzas y lo que derive de ellas.

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

La Institución cuenta con indicadores de desempeño financiero, metas y alcances, mismos que son establecidos por la Dirección de Administración y Finanzas, además se cuenta con el POA.

Se consulta el esquema de la Contabilidad Gubernamental para cumplir con las obligaciones de la armonización contable en materia de información financiera, transparencia y rendición de cuentas.

13. Información por Segmentos (Este apartado no aplica para la Institución).

Cuando se considere necesario se podrá revelar la información financiera de manera segmentada debido a la diversidad de las actividades y operaciones que realizan los entes públicos, ya que la misma proporciona información acerca de las diferentes actividades operativas en las cuales participa, de los productos o servicios que maneja, de las diferentes áreas geográficas, de los grupos homogéneos con el objetivo de entender el desempeño del ente, evaluar mejor los riesgos y beneficios del mismo, y entenderlo como un todo y sus partes integrantes.

Consecuentemente, esta información contribuye al análisis más preciso de la situación financiera, grados y fuentes de riesgo y crecimiento potencial de negocio.

14. Eventos Posteriores al Cierre

El ente público informará el efecto en sus estados financieros de aquellos hechos ocurridos en el período posterior al que informa, que proporcionan mayor evidencia sobre eventos que le afectan económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre al 31 de diciembre de 2025

Se reintegró a la Federación la cantidad de \$5,233,163.14, los cuales están integrados de la siguiente manera: U006 Subsidios para Organismos Descentralizados Estatales del ejercicio 2024 \$5,194,758.14 (cinco millones ciento noventa y cuatro mil setecientos cincuenta y ocho pesos 14/100 M.N.) y de S247 PRODEP Programa para el Desarrollo Profesional Docente del ejercicio 2024 la cantidad de \$38,405.00 (treinta y ocho mil cuatrocientos cinco pesos 00/100 M.N.)

15. Partes Relacionadas

Este apartado no aplica para la Institución.

Se debe establecer por escrito que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

La Información Contable de la Institución, cumple con la disposición de estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor". Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.

b) Notas de Desglose

I Notas al Estado de Actividades

Ingresos y Otros Beneficios

1. Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Ingresos de Gestión; Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones; y Otros Ingresos y Beneficios, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden.

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS

Cuenta de ingresos:	Monto	Porcentaje Total del Ingreso	Característica Significativa
INGRESOS DE GESTIÓN	40,755,100.63		
Aprovechamientos			
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	38,603,985.58	94.72%	INGRESOS GENERADOS POR LA ACTIVIDAD PROPIA DE LA UNIVERSIDAD: TITULACIONES, EMISIÓN DE CONSTANCIAS, CREDENCIALES, INSCRIPCIONES, ENTRE OTROS
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, PENSIONES Y JUBILACIONES	184,834,665.00		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones Ingresos Subsidio Estatal	184,834,665.00		INGRESOS RECIBIDOS DE LA FEDERACIÓN Y DEL ESTADO DERIVADOS DEL CONVENIO CELEBRADO ENTRE EL ESTADO, LA FEDERACIÓN Y LA UTSJR PARA EL EJERCICIO 2025
Transferencias y Asignaciones	184,834,665.00		
SERVICIOS PERSONALES ESTATAL	133,376,745.00	72.16%	INGRESO ESTATAL
SERVICIOS PERSONALES FEDERAL	50,060,601.00	27.08%	INGRESO FEDERAL
Otros Ingresos y Beneficios	2,854,660.54		
Estadias	2,464,292.53	86.33%	ESTADIAS
TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	228,444,426.17		

Gastos y otras pérdidas

Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Gastos de Funcionamiento; Transferencias, Subsidios y Otras Ayudas, Participaciones y Aportaciones, Intereses, Comisiones y Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias, Así como Inversión Pública, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden al 31 de diciembre de 2025

MONTO TOTAL DE GASTOS	234,265,644.21
------------------------------	-----------------------

CUENTA	MONTO INDIVIDUAL	PORCENTAJE DEL TOTAL DEL GASTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			
Servicios Personales	149,374,257.13	100.00%	
Remuneraciones al personal de carácter permanente	75,599,622.45	50.61%	IMPORTE DEL GASTO POR LAS PERCEPCIONES CORRESPONDIENTES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE. EL PORCENTAJE REPRESENTA LA TENDENCIA DE LA CUENTA RESPECTO DEL TOTAL DEL RUBRO.
Remuneraciones adicionales y especiales	25,289,442.35	16.93%	IMPORTE DEL GASTO POR LAS PERCEPCIONES CORRESPONDIENTES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE. PRIMAS POR AÑOS DE SERVICIOS EFECTIVAMENTE PRESTADOS Y PRIMAS DE VACACIONES Y DE FIN DE AÑO. EL PORCENTAJE REPRESENTA LA TENDENCIA DE LA CUENTA RESPECTO DEL TOTAL DEL RUBRO.
Otras prestaciones sociales y económicas	24,730,660.00	16.55%	IMPORTE DEL GASTO POR LAS PERCEPCIONES CORRESPONDIENTES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE. INDEMNIZACIONES Y PRESTACIONES CONTRACTUALES. EL PORCENTAJE REPRESENTA LA TENDENCIA DE LA CUENTA RESPECTO DEL TOTAL DEL RUBRO.
Materiales y Suministros	7,854,589.62	100.00%	
Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	2,818,318.93	35.88%	COMPRENDE EL IMPORTE DEL GASTO POR TODA CLASE DE INSUMOS Y SUMINISTROS REQUERIDOS PARA LA PRESTACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS Y PARA EL DESEMPEÑO DE LAS ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS. EL PORCENTAJE REPRESENTA LA TENDENCIA DE LA CUENTA RESPECTO DEL TOTAL DEL RUBRO.
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	2,105,481.53	26.81%	COMPRENDE EL IMPORTE DEL GASTO POR LA COMPRA DE MATERIALES Y ARTICULOS REQUERIDOS PARA DAR MANTENIMIENTO A LOS EDIFICIOS DE LA UTSJR. EL PORCENTAJE REPRESENTA LA TENDENCIA DE LA CUENTA RESPECTO DEL TOTAL DEL RUBRO.
Servicios Generales	42,048,917.63	100.00%	
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	16,929,958.57	40.02%	COMPRENDE EL GASTO EN PRESTACIÓN DE SERVICIOS RELACIONADOS A LA ACTIVIDAD DE LA UTSJR, CONSIDERANDO A DOCENTES Y ADMINISTRATIVOS. EL PORCENTAJE REPRESENTA LA TENDENCIA DE LA CUENTA RESPECTO DEL TOTAL DEL RUBRO.

Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	11,390,968.72	27.09%	COMPRENDE EL GASTO EN MANTENIMIENTO DE VEHÍCULOS, MAQUINARIA Y MANEJO DE DESECHOS . EL PORCENTAJE REPRESENTA LA TENDENCIA DE LA CUENTA RESPECTO DEL TOTAL DEL RUBRO.
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	21,361,176.29	100.00%	
Subsidios y Subvenciones	43,200.00	100.00%	
Subsidios	43,200.00	100.00%	ASIGNACIONES QUE SE OTORGAN PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES PRIORITARIAS DE INTERES GENERAL
Ayudas Sociales	10,623,751.69	100.00%	
Becas	10,623,751.69	100.00%	COMPRENDE EL IMPORTE DEL GASTO POR AYUDAS SOCIALES (BECAS)
Pensiones y Jubilaciones	10,094,224.60	100.00%	
Pensiones	9,700,686.15	90.71%	COMPRENDE EL IMPORTE DEL GASTO POR PENSIONES
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00%	
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00%	
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	13,626,703.54	100.00%	
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	13,626,703.54	100.00%	
Depreciación de Bienes Inmuebles	5,708,829.20	41.88%	COMPRENDEN LOS IMPORTES DE DEPRECIACIÓN DE BIENES INMUEBLES DEL EJERCICIO 2025
Depreciación de Bienes Muebles	7,917,214.01	58.10%	COMPRENDEN LOS IMPORTES DE DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES DEL EJERCICIO 2025
Inversión Pública	0.00	0.00%	SIN GASTOS POR REPORTAR
TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	234,265,644.21	100%	GRAN TOTAL DE LA CUENTA DE GASTOS

II) Notas al Estado de Situación Financiera

ACTIVO

Efectivo y equivalentes

1. Se informa acerca de los fondos con afectación específica, el tipo y monto de los mismos; de las inversiones temporales se revelará su tipo y monto.

Fondos con Afectación Específica	Tipo	Monto
EFFECTIVO	FEDERAL/PROPIOS	0.00
CTA. 0104777670 (PROPIOS REFERENCIADOS)	PROPIOS	61,193.43
CTA. 65506881327 (ING. PROPIOS)	PROPIOS	4,608,731.12
CTA. 65509082269 (NOMINAS UTSJR)	ESTATAL	5,937,620.90
CTA. 65509095308 (ESTATAL 2023)	ESTATAL	51,978.45
CTA. 65510235359 (RECURSO ESTATAL CORRESPONDIENTE A PARTICIPACIONES FEDERALES 2024)	ESTATAL	0.00
CTA. 65510268400 (ESTADIAS)	ESTATAL	135,677.57
CTA. 65510843850 (RECURSO ESTATAL, PARTICIPACIONES FEDERALES 2025)	ESTATAL	759,294.58
CTA. 65510843938 (RECURSO ESTATAL DEL CONVENIO/ SUBSIDIOS PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES "PP U006 2025")	ESTATAL	2,272,473.97
CTA. 65510867750 (RECURSO FEDERAL PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES PP U006 2025)	FEDERAL	3,750,894.02
CTA. 38386355 (INGRESOS PROPIOS)	PROPIOS	288,177.55
CTA. 65-506782555 (CONTINGENCIAS)	ESTATAL	2,181,085.46
CTA. 65511034417 (PROGRAMA ESTATAL PARA EL DESARROLLO DE TECNOLOGIA E INNOVACIÓN (PEDETI 2025)	ESTATAL	399,999.86
TOTAL		20,447,326.91

Así mismo se informa el tipo, monto y el plazo de las inversiones temporales, el cual es menor a tres meses al 31 de diciembre de 2025

Inversiones Financieras	Tipo	Monto	Plazo
INV. SANTANDER(OBLIGACIONES LAB.)	INVERSIÓN	0.00	Diario
CTA. 65506881327 (INGRESOS PROPIOS)	INVERSIÓN	0.00	Diario
CTA. 65509095308 (ESTATAL 2023)	INVERSIÓN	0.00	Diario
Cta. 65510235359 (ESTATAL 2024)	INVERSIÓN	0.00	Diario
65510268400 ESTADIAS ALUMNOS	INVERSIÓN	0.00	Diario
CTA.65510843850 ESTATAL ADICIONAL 2025	INVERSIÓN	0.00	Diario
CTA.65510843938 ESTATAL CONVENIO U006 2025	INVERSIÓN	0.00	Diario
Total		0.00	

Derechos a recibir efectivo y equivalentes y bienes o servicios:

2. Por tipo de contribución se informará el monto que se encuentra pendiente de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores, asimismo se deberán considerar los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a la señalada y la factibilidad de cobro.

Contribuciones pendientes de cobro y de recuperar hasta por cinco ejercicios	Tipo	Monto	Monto sujeto a Juicio mayor a cinco ejercicios	Factibilidad de cobro
Impuestos				
Cuotas y aportaciones de seguridad				
Contribuciones de mejoras				
Derechos				
Productos		NADA QUE MANIFESTAR		
Aprovechamientos				
Ingresos por venta de bienes y servicios				
Participaciones y Aportaciones				

Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras ayudas

TOTAL

3. Se informará de manera agrupada, los derechos a recibir efectivo y equivalentes, y bienes o servicios, (excepto cuentas por cobrar de contribuciones e inversiones financieras) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente, se informará de las características cualitativas relevantes que afecten a estas cuentas.

Derechos a recibir efectivo o equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de las inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital)	Monto	Características cualitativas
a) Menor o igual a 90 días		
CxC Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	
CXC CORTO PLAZO POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIONES DE SERVICIOS	0.00	
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	0.00	
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	0.00	
Deudores por Anticipos de la Tesorería	0.00	
Préstamos Otorgados	0.00	
Otros Derechos a Recibir efectivo	0.00	
Sub Total	0.00	
b) Mayor a 90 y menor o igual a 180 días		
CxC Venta de Bienes y Prestación de Servicios		
CxC Recurso Monetarios Federales Sustraídos o Ext.		
Dadores diversos		
Deudores por Anticipos de la Tesorería		
Préstamos Otorgados		
Otros Derechos a Recibir efectivo		
Sub Total	0	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
CxC Venta de Bienes y Prestación de Servicios		
CxC Recurso Monetarios Federales Sustraídos o Ext.		
Dadores diversos		
Deudores por Anticipos de la Tesorería		
Préstamos Otorgados		
Otros Derechos a Recibir efectivo		
Sub Total	0	
d) Mayor a 365 días		
CxC Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	
CxC Recurso Monetarios Federales Sustraídos o Ext.		
Deudores diversos a largo plazo		
NU/CIS/RS/161/2022		
Préstamos Otorgados		
Otros Derechos a Recibir efectivo		
Sub Total	0.00	
TOTAL	0.00	

3.1 Se informa de manera agrupada el monto de los derechos a recibir efectivo y equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentren dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas.

Derechos a Recibir Bienes o Servicios	Monto	Características Cualitativas
a) Menor o igual a 90 días		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO	513,924.24	CORRESPONDE A PAGOS POR ANTICIPADO A PROVEEDORES, LOS CUALES SE COMPROBARÁN AL 100%
ANTICIPO A PROVEEDORES POR BIENES Y PRESTACION DE	513,924.24	
JESUS PEREZ VALENCIA	513,924.24	
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles	0.00	
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas	0.00	
Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	
Sub Total	513,924.24	
b) Menor a 90 días y menor o igual a 180 días		
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios		
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles		
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles		
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas		
Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios		
Sub Total	0.00	
c) Menor a 180 días y menor o igual a 365 días		
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios		
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles		
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles		
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas		
Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios		
Sub Total	0.00	
d) Mayor a 365 días		

Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios	
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles	
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles	
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas	
Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios	
Sub Total	0.00
TOTAL	513,924.24

Inventarios

4. Se clasifican como bienes disponibles para su transformación, aquellos que se encuentren dentro de la cuenta de inventarios. Esta nota aplica para aquellos entes públicos que realicen algún proceso de transformación y/o elaboración de bienes.

En la nota se informará del sistema de costo y método de valuación aplicados a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación, dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente, se revelará el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema.

Cuenta de Inventario de Artículos de Transformación y/o Elaboración	Sistema de Cuento	Método de Valuación	Conveniencia del Método	Impacto Financiero por el Cambio de Método
Inventario de Mercancías para Venta				
Inventario de Mercancías Terminadas				
Inventario de Mercancías en Proceso de elaboración			NADA QUE MANIFESTAR	
Inventario de Materia Primas, Materiales y Suministros para Producción				
Bienes en Tránsito				

Se informa que no se cuenta con inventarios y por esta razón no se manifiestan cantidades en el recuadro 4 y 5.

Almacenes

5. De la cuenta de almacén se informa acerca de método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método.

Cuenta de Almacén	Método de Valuación	Conveniencia del Método	Impacto Financiero por Cambio de Método
Materiales de Administración, Emisión de doctos. Y Artículos Oficiales			
Alimentos y Utensilios			
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación			
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio		NADA QUE MANIFESTAR	
Combustibles, Lubricantes y Aditivos			
Vestuario, blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos			
Materiales y Suministros de Seguridad			
Herramientas Refacciones y Accesorios Menores para Consumo			

Inversiones Financieras.

6. De la cuenta de inversiones financieras, se considera los fideicomisos, se informará de estos, los recursos asignados por tipo, monto al 31 de diciembre de 2025

Fideicomiso	Tipo	Monto	Características Significativas
Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos del Poder Ejecutivo			
Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos del Poder Legislativo			
Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos del Poder Judicial			
Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos Públicos no Empresariales y no Financieros		NADA QUE MANIFESTAR	
Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos Públicos Empresariales y no Financieros			
Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos Públicos Financieros			
Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos de Entidades Federativas			
Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos de Municipios			
Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos de Empresas Privadas y Particulares			
TOTAL		0	

7. Se informarán los saldos e integración de las cuentas: Participaciones y Aportaciones de Capital, Inversiones a Largo Plazo y Títulos y Valores a Largo Plazo.

Participaciones y Aportaciones de Capital a Largo Plazo	Saldo
Participaciones y Aportaciones de Capital a Largo Plazo en el Sector Público	
Participaciones y Aportaciones de Capital a Largo Plazo en el Sector Privado	NADA QUE MANIFESTAR
Participaciones y Aportaciones de Capital a Largo Plazo en el Sector Externo	
TOTAL	0

Derechos a Recibir Efectivos o Equivalentes a Largo Plazo al 31 de diciembre de 2025.

Derechos a Recibir Efectivos o Equivalentes a Largo Plazo	Monto	Características Cualitativas
Documentos por Cobrar a Largo Plazo	0.00	
<i>Deudores Diversos a Largo Plazo</i>	140,871.00	CARPETA DE INVESTIGACIÓN NUJ-CI/SJR/5161/2022
<i>NUJ-CI/SJR/5161/2022</i>	140,871.00	
Ingresos por Recuperar a Largo Plazo	0.00	
Préstamos Otorgados a Largo Plazo	0.00	
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	
T O T A L	140,871.00	

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles.

8. Se informará al 31 de diciembre de 2025 de manera agrupada por cuenta los rubros de Bienes Muebles, el monto de la cuenta y de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas determinadas y los criterios de aplicación. Asimismo, se informará de las características significativas del estado en que se encuentran los activos.

Cuenta de bienes muebles	Monto de la Cuenta	Monto de depreciación del ejercicio	Monto de depreciación acumulada	Método de depreciación	Tasa aplicada	Criterio de aplicación	Características significativas del estado en que se encuentran
Mobiliario y Equipo de Administración	62,030,567.60	3,284,409.68	57,047,491.17	Lineal	10 y 33.3 % anual	Emitido por CONAC	BUEN ESTADO
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	5,765,214.44	501,653.00	4,376,885.08	Lineal	20 y 33.3 % anual	Emitido por CONAC	BUEN ESTADO
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	8,580,109.72	1,450,461.92	6,659,304.19	Lineal	20% anual	Emitido por CONAC	BUEN ESTADO
Equipo de Transporte	6,852,391.14	566,672.04	4,430,079.24	Lineal	20% anual	Emitido por CONAC	BUEN ESTADO
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	-	Lineal	20% anual	Emitido por CONAC	BUEN ESTADO
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	60,354,850.35	2,114,017.37	51,638,931.73	Lineal	10% anual	Emitido por CONAC	BUEN ESTADO
Activos Biológicos	5,500.00	0.00	5,500.20	Lineal	20% anual	Emitido por CONAC	BUEN ESTADO
TOTAL	143,588,633.25	7,917,214.01	124,158,191.61				

8.1. Se informará al 31 de diciembre de 2025 de manera agrupada por cuenta los rubros de Bienes Inmuebles, el monto de la cuenta y de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas determinadas y los criterios de aplicación. Asimismo, se informará de las características significativas del estado en que se encuentran los activos.

Cuenta de bienes inmuebles	Monto de la Cuenta	Monto de depreciación del ejercicio	Monto de depreciación acumulada	Método de depreciación	Tasa aplicada	Criterio de aplicación	Características significativas del estado en que se encuentran
Terrenos	313,339,356.92	0.00	-	No aplica	No aplica	Emitido por CONAC	BUEN ESTADO
Viviendas		0.00	-	Lineal	2 % anual	Emitido por CONAC	BUEN ESTADO
Edificios no Habitacionales	281,874,052.66	5,547,055.92	72,503,600.86	Lineal	3.3 % anual	Emitido por CONAC	BUEN ESTADO
Infraestructura		-	-	Lineal	4% anual	Emitido por CONAC	BUEN ESTADO
Otros bienes inmuebles	3,195,465.90	159,773.28	1,264,871.82	Lineal	5% anual	Emitido por CONAC	BUEN ESTADO
TOTAL	598,408,875.48	5,706,829.20	73,768,472.68				

Se informa que a partir de enero de 2019 se inició a depreciar los bienes inmuebles con los porcentajes que para tal efecto emana el CONAC conforme a los parámetros de vida útil.

9. Se informará al 31 de diciembre de 2025 de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto y naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y métodos aplicados.

Cuenta de activos intangibles	Monto de la Cuenta	Amortización acumulada del ejercicio	Amortización acumulada	Tasa aplicada	Método aplicado	Criterio de aplicación	Características significativas del estado en que se encuentran
Software	927,412.84	0.00	927,412.84	33.33% anual	Lineal	Emitido por CONAC	AMORTIZADO AL 100%
Patentes, marcas y derechos					Lineal	Emitido por CONAC	AMORTIZADO AL 100%
Licencias	96,269.76	0.00	96,269.76	33.33% anual	Lineal	Emitido por CONAC	AMORTIZADO AL 100%
Total	1,023,682.60	-	1,023,682.60				

Estimaciones y Deterioros.

10. Se informa los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes.

Cuenta	Monto de la Cuenta	Monto de depreciación del ejercicio	Monto de depreciación acumulada	Método de depreciación	Tasa aplicada	Criterio de aplicación	Características significativas del estado en que se encuentran
Estimación por Pérdidas de Cuentas Incobrables de Documentos por Cobrar							
Estimación por Pérdidas de Cuentas Incobrables de Deudores Diversos							
Estimación por Pérdidas de Cuentas Incobrables de Ingresos por Cobrar							
Estimación por Pérdidas de Cuentas Incobrables de Préstamos Otorgados							
Estimación por Pérdidas de Otras Cuentas Incobrables							
Deterioro Acumulado de Activos Biológicos	5,500.00	0.00	5,500.20	Lineal	20% Anual	Emitido por CONAC	Depreciado al 100%

Otros Activos.

11. De la cuenta de otros activos, se informará al 31 de diciembre de 2025 por tipo circulante o no circulante, los montos totales asociados y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente.

Cuenta	Monto Total	Características Cualitativas que Impacten Financieramente
Activo Circulante		
Bienes en Garantía		
Bienes derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos, y Dación en Pago		

31 DE DICIEMBRE DE 2025
(PESOS)

Sub – Total 0.00

Activo no Circulante

Bienes en Garantía	\$ 51,865.80	NO HAY IMPACTO FINANCIERO YA QUE SE RECUPERAN AL 100%
Bienes en Concesión		
Bienes en Arrendamiento Financiero		
Bienes en Comodato		

Sub – Total 51,865.80
Total 51,865.80

El importe de este rubro está integrado de C.F.E. \$ 48,435.80; Infra, S. A. de C. V. \$ 1,430.00 y Súper Servicio la Venta \$2,000.00

PASIVO.

Cuentas y Documentos por Pagar.

1. Se informa el monto al 31 de diciembre de 2025 de las cuentas por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180 menor o igual a 365 días y mayor a 365 días, Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos

Cuentas por Pagar	Monto	Factibilidad de Pago
a) Menor o igual a 90 días		
Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	2,325,387.32	OBLIGACIONES DE PAGO POR SERVICIO DE NOMINA, CON UNA FACTIBILIDAD DE PAGO DEL 100%
APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	1,981,027.87	
APORTACIONES AL SISTEMA PARA EL RETIRO	363,750.45	
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	742,804.00	OBLIGACIONES DE PAGO CON PROVEEDORES DE SERVICIOS Y MATERIALES, CON FACTIBILIDAD DE PAGO DEL 100%
SERVICIOS LEGALES, DE CONTABILIDAD, AUDITORÍA Y RELACIONADOS	101,529.00	
Impuesto sobre nóminas y otros que se deriven de una relación laboral	\$ 641,275.00	
Contratistas por Obras Públicas	0.00	
Participaciones y Aportaciones	0.00	
Transferencias Otorgadas	0.00	
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0.00	
Retenciones y contribuciones por Pagar	5,887,868.28	OBLIGACIONES CONTRACTUALES, LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL, CON FACTIBILIDAD DE PAGO DEL 100%
ISR IMPUESTO SOBRE LA RENTA	7,000.00	
ISR IMPUESTO SOBRE LA RENTA (ESTATAL)	0.00	
ISR IMPUESTO SOBRE LA RENTA (FEDERAL)	30,008.01	
I.M.S.S. CUOTA OBRERO	347,687.98	
I.S.R. RETENIDO POR SUELDOS Y SALARIOS	6,248.59	
I.S.R. RETENIDO POR SUELDOS Y SALARIOS (ESTATAL)	3,757,892.81	
I.S.R. RETENIDO POR SUELDOS Y SALARIOS (FEDERAL)	1,737,353.39	
OTRAS RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A COR	0.00	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	
Sub – Total	8,956,059.60	
b) Mayor a 90 días y menor a 180 días		
Servicios Personales por Pagar		
Proveedores por Pagar		
Contratistas por Obras Públicas		
Participaciones y Aportaciones		
Transferencias Otorgadas		
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública		
Retenciones y contribuciones por Pagar		
Devoluciones de la Ley de Ingresos		
Otras Cuentas por Pagar		
Sub – Total	0	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
Servicios Personales por Pagar		
Proveedores por Pagar		
MUNICIPIO DE SAN JUAN DEL RÍO		

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
31 DE DICIEMBRE DE 2025
(PESOS)

Contratistas por Obras Públicas Participaciones y Aportaciones Transferencias Otorgadas Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública Retenciones y contribuciones por Pagar Devoluciones de la Ley de Ingresos Otras Cuentas por Pagar	0
Sub - Total	0
d) Mayor a 365 días	
OTRAS PROVISIONES A LARGO PLAZO \$ 315,036.84 OBLIGACIONES DE PAGO POR SERVICIO DE NOMINA, CON UNA FACILIDAD DE PAGO DEL 100%	
Proveedores por Pagar Contratistas por Obras Públicas Participaciones y Aportaciones Transferencias Otorgadas Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública Retenciones y contribuciones por Pagar Devoluciones de la Ley de Ingresos Otras Cuentas por Pagar	315,036.84
Sub - Total	315,036.84
T o t a l	9,271,096.44

Se informa el monto al 31 de diciembre de 2025 de los documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180 menor o igual a 365 días y mayor a 365 días, Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos.

Documentos por Pagar	Monto	Factibilidad de Pago
a) Menor o igual a 90 días		
Documentos Comerciales		
Documentos con Contratistas por Obras Públicas		
Otros Documentos por Pagar	0	
Sub - Total	0	
b) Mayor a 90 días o igual a 180 días		
Documentos Comerciales		
Documentos con Contratistas por Obras Públicas		
Otros Documentos por Pagar		
Sub - Total	0	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
Documentos Comerciales		
Documentos con Contratistas por Obras Públicas		
Otros Documentos por Pagar		
Sub - Total	0	
d) Mayor a 365 días		
Documentos Comerciales		
Documentos con Contratistas por Obras Públicas		
Otros Documentos por Pagar		
Sub - Total	0	
T o t a l	0	

Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración.

2. Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre de 2025 de los recursos localizados en fondos de bienes de terceros en administración y/o garantía a corto y largo plazo. Así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente.

A Corto Plazo	Monto	Naturaleza	Características Cualitativas que Afecten Financieramente
Fondos en garantía			
Fondos en Administración			
Fondos de Fideicomisos		NADA QUE MANIFESTAR	
Otros Fondos de Terceros			
Valores y Bienes en Garantía			
Sub - Total	0		
A Largo Plazo			
Fondos en garantía			
Fondos en Administración			
Fondos de Fideicomisos		NADA QUE MANIFESTAR	
Otros Fondos de Terceros			
Valores y Bienes en Garantía			
Sub - Total	0		
T o t a l	0		

Pasivos Diferidos

3. Se informa de la cuenta de los pasivos diferidos y otros, su tipo, naturaleza y monto al 31 de diciembre de 2025. Asimismo, las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

Tipo	Monto	Naturaleza	Características Cualitativas que Afecten Financieramente
Créditos Diferidos			
Intereses Cobrados por Adelantado			
Fondos en Garantía a Largo Plazo			
Fondos Contingentes a Largo Plazo	\$.00		
T o t a l	0.00		

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
31 DE DICIEMBRE DE 2025
(PESOS)

Provisiones

4. Se informa al 31 de diciembre de 2025 de las cuentas de provisiones por tipo, monto y naturaleza, así como las características significativas que les impacten.

Tipo	Monto	Naturaleza	Características Cualitativas que Afecten Financieramente
Finiquito Arturo Pacheco Lanny	\$ 315,036.84	Pasivo laboral, se encuentra en el Tribunal pendiente de resolución de declaratoria de beneficiarios	Sujeto a resolución judicial, en cuanto el Tribunal determine el beneficiario se le hará entrega al mismo.
T o t a l	315,036.84		

Otros Pasivos

5. Se informa al 31 de diciembre de 2025 de las cuentas de otros pasivos por tipo circulante o no circulante, los montos totales y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente. No aplica para la Institución.

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PÚBLICA.

1.- Se informará de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto al 31 de diciembre de 2025

Cuenta	Monto	Naturaleza
APORTACIONES	0.00	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0.00	
Bienes Muebles	0.00	
Bienes Intangibles	0.00	
DONACIONES DE CAPITAL	0.00	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0.00	
Bienes Muebles	0.00	
Bienes Intangibles	0.00	
ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0.00	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0.00	
R reintegro de recurso etiquetado	0.00	
Bienes Muebles	0.00	
Bienes Intangibles	0.00	

2.- Se informará de manera agrupada, acerca del monto y procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado al 31 de diciembre de 2025

Cuenta	Monto	Procedencia del Recurso
Resultado del ejercicio	-5,821,218.04	
Resultado de Ejercicios Anteriores	(5,233,163.14)	
Resultado de Ejercicios Anteriores 2024	(5,233,163.14)	El importe representa el resultado del ejercicio 2024
Revalúos	75,878,870.45	
Revaluó de Bienes Inmuebles	75,878,870.45	CORRESPONDE A LA ACTUALIZACIÓN DEL VALOR CATASTRAL
Revaluó de Bienes Muebles	0	
Revaluó de Bienes Intangibles	0	
Otros Revalúos	0	
RESERVAS	0	
Reservas de Patrimonio	0	CORRESPONDE A LA RESEVA DE LA CUENTA DE FONDO DE OBLIGACIONES LABORALES
Reservas de Territoriales	0	
Reservas por Contingencias	0	
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	(98,976.07)	
Cambios en Políticas Contables	0	
Cambios por Errores Contables	(98,976.07)	
Resultado de Ejercicios Anteriores	0	
VARIACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO NETO 2024	64,725,513.20	

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO.

Efectivo y equivalentes:

1. Presentar el análisis de las cifras del periodo actual (2025) y el periodo anterior (2024) del Efectivo y Equivalentes al Efectivo, al final del Ejercicio del Estado de Flujos de Efectivo de Efectivo, respecto a la composición del rubro de Efectivo y Equivalentes como sigue:

Cuenta	dic-25	dic-24
Efectivo	0.00	\$ 53,000.00
Efectivo en Bancos –Tesorería	20,447,326.91	\$ 23,207,023.22
Efectivo en Bancos Dependencias	0.00	0.00
Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	0.00	\$ 4.24
Fondos de Afectación Específica	0.00	0.00
Depósitos de Fondos de Terceros y Otros	0.00	0.00
Otros Efectivos y Equivalentes	0.00	0.00
Total de Efectivo y Equivalentes	20,447,326.91	23,260,027.46

2. Detallar las Adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación.

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
C o n c e p t o	2025	2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Terrenos	0.00	0.00
Viviendas	0.00	0.00
Edificios No Habitacionales	0.00	0.00
Infraestructura	0.00	0.00
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	0.00	0.00
Otros Bienes Inmuebles	0.00	0.00
Bienes Muebles	5,220,615.30	9,381,873.07
Mobiliario y Equipo de Administración	2,067,667.16	3,855,583.87
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	837,016.62	832,024.76
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	314,612.46	1,278,910.55
Vehículos y Equipo de Transporte	980,800.00	2,173,700.00
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	1,020,519.06	1,241,653.89
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0.00	0.00
Activos Biológicos	0.00	0.00
Otras Inversiones	0.00	0.00
T o t a l	5,220,615.30	9,381,873.07

3.- Presentar la Conciliación de los Flujos de Efectivos Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) utilizando el siguiente cuadro al 31 de diciembre de 2025

CONCILIACIÓN DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS			
C O N C E P T O		dic-25	dic-24
	Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro.	-5,821,218.04	7,389,374.71
Más	Depreciación del ejercicio	\$ 13,624,043.21	9,491,382.53
	Orígenes	3,068,191.32	3,242,677.10
	Activos circulantes menos efectivo y equivalentes	-	-
	Activos no circulantes	0.00	-
	Pasivos Corto Plazo	3,068,191.32	3,242,677.10
	Pasivos Largo Plazo	0.00	-
	Aportaciones al Patrimonio en Efectivo		
Menos	Aplicaciones	8,463,101.74	11,514,765.11
	Activos circulantes menos efectivo y equivalentes	(161,654.00)	4,271.45
	Activos no circulantes	0.00	-
	Pasivos Corto Plazo	3,391,592.60	7,015,821.21
	Pasivos Largo Plazo	0.00	-
	Resultado de ejercicios anteriores (Reintegro)	5,233,163.14	4,494,672.45
	Flujos de efectivo netos de Actividades de Operación	2,407,914.75	8,608,669.23

V) CONCILIACION ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

Universidad Tecnológica de San Juan del Río Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en pesos)	
C o n c e p t o	2025
1. Total de Ingresos Presupuestarios	228,444,426.17
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	0.00
2.1 Ingresos Financieros	
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	
2.4 Disminución del Excesos de Provisiones	
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	0.00
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	
4. Total de Ingresos Contables	228,444,426.17

Universidad Tecnológica de San Juan del Río Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en pesos)	
C o n c e p t o	2025
1. Total de Egresos Presupuestarios	225,862,216.30

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
31 DE DICIEMBRE DE 2025
(PESOS)

2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	13,075,204.92
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	
2.2 Materiales y Suministros	7,854,589.62
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	2,067,667.16
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	837,016.62
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	314,612.46
2.6 Vehículos y Equipo de transporte	980,800.00
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0.00
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	1,020,519.06
2.9 Activos Biológicos	0.00
2.10 Bienes Inmuebles	
2.11 Activos Intangibles	
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	
2.15 Compra de Títulos y Valores	
2.16 Concesión de Préstamos	
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	
2.19 Amortización de la Deuda Pública	
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	21,478,632.83
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	13,624,043.21
3.2 Provisiones	
3.3 Disminución de Inventarios	
3.4 Otros Gastos	
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	
3.6 Materiales y Suministros (consumos)	7,854,589.62
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	
4. Total de Gastos Contables	234,265,644.21

c) NOTAS DE MEMORIA (Cuentas de Orden)

Las Notas de Memoria contendrán información sobre las cuentas de orden tanto contables como presupuestarias que se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el Estado de Situación Financiera del ente público; sin embargo, su incorporación es necesaria con fines de recordatorio, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de órdenes contables y presupuestarios:

Contables:

- Valores
- Emisión de obligaciones
- Avales y garantías
- Juicios
- Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y similares.
- Bienes concesionados o en comodato

Presupuestarias:

- Cuentas de ingresos
- Cuentas de egresos

Se informará de forma agrupada en las Notas a los Estados Financieros las cuentas de orden contables y cuentas de orden presupuestario, considerando al menos lo siguiente:

- a. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros.

VALORES	TIPO	MONTO
Valores en custodia	NA	NA
Instrumentos de Crédito Prestados a formadores de Mercado	NA	NA

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
31 DE DICIEMBRE DE 2025
(PESOS)

Instrumentos de crédito recibidos en Garantía de los Formadores de Mercado	NA	NA
--	----	----

b. Por tipo de emisión de instrumento, monto tasa y vencimiento.

EMISION DE OBLIGACIONES	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna	NA	0	NA	NA
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa	NA	0	NA	NA
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna	NA	0	NA	NA
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Externa	NA	0	NA	NA

c. Los avales y garantía para respaldar obligaciones no fiscales por tipo, tasa y vencimiento.

AVALES Y GARANTIAS	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Avales autorizados	NA	0	NA	NA
Fianzas y Garantías, Recibidas por Deudas a Cobrar	NA	0	NA	NA
Fianzas Otorgadas para respaldar Obligaciones no fiscales del gobierno	NA	0	NA	NA

d. Los juicios por demanda judicial en proceso de Resolución.

JUICIOS	EXPEDIENTE	TIPO	MONTO
ACTOR: LUIS LÓPEZ JIMÉNEZ VS. UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO.	EXP. 955/2020/2	JUICIO ORDINARIO LABORAL	\$900,000.00
ACTORA: ROSA MARTHA RODRÍGUEZ LEYVA VS. UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO.	EXP. 9701/2020/2	JUICIO ORDINARIO LABORAL	\$476,263.15
ACTOR: LUVIN HERNÁNDEZ PERALTA VS UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO.	EXP. 1623/2021/2	JUICIO ORDINARIO LABORAL	\$200,000.00
ACTOR: ALICIA SALAZAR GARCÍA VS UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO.	EXP. 1628/2021/2	JUICIO ORDINARIO LABORAL	\$200,000.00
ACTOR: FLORIBERTO DE JESÚS HERNÁNDEZ VS UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO.	EXP. 1624/2021/2 ahora 9/2022/3/1	JUICIO ORDINARIO LABORAL	\$200,000.00
ACTOR: TOMÁS LARA REYES VS UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO.	EXP. 1626/2021/2	JUICIO ORDINARIO LABORAL	\$200,000.00
ACTOR: ERNESTO JAIME NETZAHUAL VS UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO.	EXP. 28/2023/IL ahora 558/2022/2	JUICIO ORDINARIO LABORAL	\$400,000.00
ACTOR: JESÚS HAZAEL GARCÍA GALLEGOS VS UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO.	EXP. 133/2024/2	JUICIO ORDINARIO LABORAL	\$2,199.90
ACTOR: ENRIQUE RESENDIZ TREJO VS UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO.	EXP. 272/2023-IL AHORA 238/2024-L	JUICIO ORDINARIO LABORAL	\$373,055.33
BENEF. ARTURO PACHECO LANOY VS UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO.	EXP. 2368/2021/2	JUICIO ORDINARIO LABORAL	\$400,000.00
ACTOR: MANUEL HERNÁNDEZ PERALTA VS UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO.	EXP. 1627/2021/2	JUICIO ORDINARIO LABORAL	\$200,000.00
ACTOR: JESÚS CORDOVA CARLOS VS UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO.	EXP. 437/2025/2	JUICIO ORDINARIO LABORAL	\$10,000.00
			\$3,561,518.38

e. Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato.

Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares	NA	0	NA

f. Bienes en Concesión o en Comodato

BIENES EN CONCESIÓN O COMODATO	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Bienes Bajo Contrato de Concesión	NA	0	NA
Bienes Bajo Contrato de Comodato			

Cuentas de Orden Presupuestario:

	Monto	Observación
Ley de ingresos estimado	210,897,657.00	SR 8.1.1
Ley de ingresos por Ejecutar	0.00	SR 8.1.2
Modificaciones a la Ley de ingresos Estimada	17,546,769.17	SR 8.1.3
Ley de Ingresos Devengado	228,444,426.17	ABONOS R 8.1.4
Ley de Ingresos Recaudado	228,444,426.17	ABONOS R 8.1.5

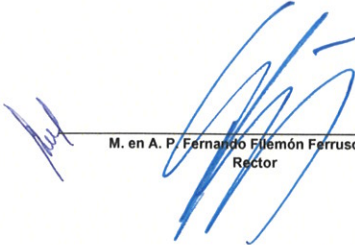
	Monto	Observación
Presupuesto de Egresos Aprobado	210,897,657.00	SR 8.2.1
Presupuesto de Egresos por Ejercer	8,612,602.82	SR 8.2.2
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	26,644,142.86	SR 8.2.3
Presupuesto de Egresos Comprometido	228,929,197.04	CARGOS R 8.2.4
Presupuesto de Egresos Devengado	225,862,216.30	CARGOS R 8.2.5

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
31 DE DICIEMBRE DE 2025
(PESOS)

Presupuesto de Egresos Ejercido	222.794.024.98	CARGOS R 8.2.6
Presupuesto de Egresos Pagado	222.794.024.98	CARGOS R 8.2.7

La emisión de los estados financieros y sus notas por el periodo terminado al 31 de diciembre de 2025, fueron autorizadas para su emisión el 02 de enero del 2026, por la L. A. Wendy América Maldonado Morales, Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



M. en A. P. Fernando Filémón Ferrusca Ortiz
Rector

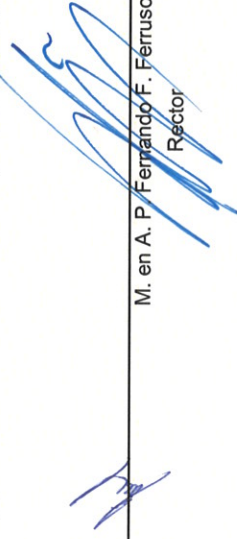


L. A. Wendy América Maldonado Morales
Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RIO
Estado Analítico del Activo
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	500,157,714	1,135,529,849	1,070,462,730	565,224,832	65,067,119
Activo Circulante	23,411,470	1,054,284,599	1,056,734,818	20,961,251	-2,450,219
Efectivo y Equivalentes	23,260,027	819,794,614	822,607,315	20,447,327	-2,812,701
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	151,442	229,157,330	229,308,773	0	-151,442
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	5,332,655	4,818,731	513,924	513,924
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	476,746,244	81,245,249	13,727,912	544,263,581	67,517,337
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	140,871	0	140,871	140,871
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	522,530,005	75,878,870	0	598,408,875	75,878,870
Bienes Muebles	138,466,994	5,220,615	98,976	143,588,633	5,121,639
Activos Intangibles	1,023,683	0	0	1,023,683	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-185,326,304	4,893	13,628,936	-198,950,347	-13,624,043
Activos Diferidos	51,866	0	0	51,866	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



M. en A. P. Fernando F. Ferrusca Ortiz
Rector

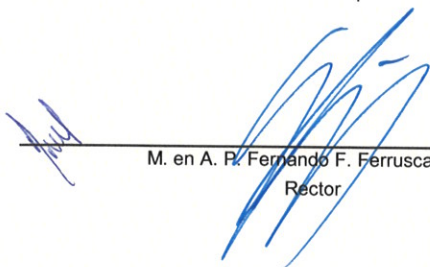


L.A. Wendy América Maldonado Morales
Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo			0	0
Largo Plazo				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			0	0
Total de Otros Pasivos	Peso	México	8,929,491	9,271,096
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos			8,929,491	9,271,096

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



M. en A. P. Fernando F. Ferrusca Ortiz
Rector


L.A. Wendy América Maldonado Morales
Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN DEL BIEN MUEBLE	VALOR EN LIBROS	FECHA DE REGISTRO	ESTATUS DEL BIEN
UTSJOT3397	BAFLE DE 200W 2 VIAS MCA. PHONIC	13,915.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJFX4315	FAX MCA. BROTHER MOD. 885 MCC	2,340.25	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJOT3398	STAN PARA BAFLE MCA. STEREN	2,116.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJTL8500	TELEFONO BASICO MCA.3COM MCA.NBX3101	3,891.60	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJTL1877	TELEFONO BASICO MCA.3COM MOD.NBX3101	3,352.37	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJTL8499	TELEFONO BASICO MCA.3COM MOD.NBX3101	3,891.60	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJTL8497	TELEFONO BASICO MCA.3COM MOD.NBX3101	3,891.60	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJTL8495	TELEFONO BASICO MCA.3COM MOD.NBX3101	3,891.60	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJTL8496	TELEFONO BASICO MCA.3COM MOD.NBX3101	3,891.60	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJTL8498	TELEFONO BASICO MCA.3COM MOD.NBX3101	3,891.60	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJTL4664	TELEFONO EJECUTIVO MCA.3COM	3,109.81	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJTL4541	TELEFONO EJECUTIVO MCA.3COM	3,109.81	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJTL3345	TELEFONO MCA. 3COM BASICO	3,352.37	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJOT3396	MEZCLADORA C/EFEC. DE 8 CANALES MCA. PHONIC	5,245.96	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJOT3401	PEDESTAL DE PISO P/MICROF.CON BOOM MCA. ON-STAGE	1,000.50	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJOT4318	ADAPTADOR TERMINAL ANALOGO NBX	4,554.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJRT5054	EQUIPO P/ESTUDIO DE REACTORES MOD.RQ-DT-100	444,043.75	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJAR6970	ARCHIVERO METAL. 4 GAV.(CEA)	2,087.25	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJAR6969	ARCHIVERO METAL.4 GAV.(CEA)	2,087.25	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJAR0303	ARCHIVERO METALICO DE 4 GAVETAS	2,336.80	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJAR6968	ARCHIVERO METALICO DE 4 GAVETAS	1,725.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJMC8833	MESA P/COMP.LATERAL MOD.12060-E PM.STEELE	1,850.01	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJAC1882	AIRE ACONDICIONADO MCA. YORK PCCAC048	15,719.35	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJAR6967	ARCHIVERO METALICO DE 3 GAVETAS	1,725.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJCD8888	CAMARA DIGITAL SONY CYBERSHOT DSC-S600	3,648.43	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJCÑ0194	CAÑON DE PROYECCION MCA. EPSON MOD. S3	12,430.35	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJCÑ0196	CAÑON DE PROYECCION MCA. EPSON MOD. S3	12,430.35	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJCÑ0215	CAÑON DE PROYECCION MCA. EPSON MOD. S3	12,430.35	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJDD0935	COMBO DVD-VHS MCA. SONY MOD. D360P	1,899.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJDD0937	COMBO DVD-VHS MCA. SONY MOD. D360P	1,899.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJDD0932	COMBO DVD-VHS MCA. SONY MOD. D360P	1,899.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJCR1860	CREDENZA METALICA	1,414.50	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJCRO794	CREDENZA METALICA	1,092.50	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJD01841	DVD MCA. SONY MOD. DVP-NS300	3,438.50	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJNF1883	ENFRIADOR DE AGUA MCA. PURESIA	2,350.60	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJNF3233	ENFRIADOR MCA. PURESIA	2,350.60	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJEM3154	ESCRITORIO METALICO 1 PED. C/ADIT. DER.	3,197.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJEM7380	ESCRITORIO METALICO UN PEDESTAL	1,665.66	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJEM7382	ESCRITORIO METALICO UN PEDESTAL	1,665.66	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJEM7384	ESCRITORIO METALICO UN PEDESTAL	1,665.66	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJLB1865	LIBRERO HORIZONTAL	1,175.15	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7284	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7266	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7285	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7286	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7287	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7288	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7289	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7290	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7291	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7292	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7293	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7275	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7276	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7277	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7278	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7280	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7281	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7282	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7283	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7295	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7296	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7297	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7298	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7299	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7300	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7301	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7302	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7303	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7304	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7305	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7306	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7307	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7308	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7309	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7310	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7311	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7268	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7269	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7270	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7271	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO
UTSJM7272	MESA BINARIA MCA.GEBESA	1,265.00	09/01/2006	EN BUEN ESTADO

UTSJACC24271	ACCESS POINT HUAWEI 5760-51	14,987.59	26/11/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJACC24272	ACCESS POINT HUAWEI 5760-51	14,987.59	26/11/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJACC24273	ACCESS POINT HUAWEI 5760-51	14,987.59	26/11/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJTBT24274	TABLET SAMSUNG GALAXY S10	9,454.00	26/11/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJOM24275	MULTIMETRO FLUKE 376FC	16,049.33	08/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJEN24276	DISPENSADOR DE AGUA HCR-320 PURES A	13,355.08	09/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJVIP24278	PROYECTOR EPSON POWERLITE 119W	21,692.00	09/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJVIP24279	PROYECTOR EPSON POWERLITE 119W	21,692.00	09/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJVIP24280	PROYECTOR EPSON POWERLITE 119W	21,692.00	09/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJVIP24281	PROYECTOR EPSON POWERLITE 119W	21,692.00	09/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJVIP24282	PROYECTOR EPSON POWERLITE 119W	21,692.00	09/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJVIP24283	PROYECTOR EPSON POWERLITE 119W	21,692.00	09/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJVIP24284	PROYECTOR EPSON POWERLITE 119W	21,692.00	09/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJVIP24285	PROYECTOR EPSON POWERLITE 119W	21,692.00	09/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJVIP24286	PROYECTOR EPSON POWERLITE 119W	21,692.00	09/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJVIP24287	PROYECTOR EPSON POWERLITE 119W	21,692.00	09/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJVIP24288	PROYECTOR EPSON POWERLITE 119W	21,692.00	09/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJVIP24289	PROYECTOR EPSON POWERLITE 119W	21,692.00	09/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJVIP24290	PROYECTOR EPSON POWERLITE 119W	21,692.00	09/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJVIP24291	PROYECTOR EPSON POWERLITE 119W	21,692.00	09/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJVIP24292	PROYECTOR EPSON POWERLITE 119W	21,692.00	09/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJVIP24293	PROYECTOR EPSON POWERLITE 119W	21,692.00	09/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJVIP24294	PROYECTOR EPSON POWERLITE 119W	21,692.00	09/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJVIP24295	PROYECTOR EPSON POWERLITE 119W	21,692.00	09/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJVIP24296	PROYECTOR EPSON POWERLITE 119W	21,692.00	09/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJVIP24297	PROYECTOR EPSON POWERLITE 119W	21,692.00	09/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJVIP24298	PROYECTOR EPSON POWERLITE 119W	21,692.00	09/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJVIP24299	PROYECTOR EPSON POWERLITE 119W	21,692.00	09/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJVIP24300	PROYECTOR EPSON POWERLITE 119W	21,692.00	09/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJVIP24301	PROYECTOR EPSON POWERLITE 119W	21,692.00	09/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJVIP24302	PROYECTOR EPSON POWERLITE 119W	21,692.00	09/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJVIP24303	PROYECTOR EPSON POWERLITE 119W	21,692.00	09/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJVIP24304	PROYECTOR EPSON POWERLITE 119W	21,692.00	09/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJVIP24305	PROYECTOR EPSON POWERLITE 119W	21,692.00	09/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJVIP24306	PROYECTOR EPSON POWERLITE 119W	21,692.00	09/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJVIP24307	PROYECTOR EPSON POWERLITE 119W	21,692.00	09/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJVIP24308	PROYECTOR EPSON POWERLITE 119W	21,692.00	09/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJVIP24309	PROYECTOR EPSON POWERLITE 119W	21,692.00	09/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJB24310	BALANZA SEMI-ANALITICA PR223/E	23,200.00	17/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJB24311	BALANZA SEMI-ANALITICA PR223/E	23,200.00	17/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJSCH24313	SWITCH MCA. CISCO MOD. C9200L-48PL-4G-E	132,201.24	23/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJSCH24314	SWITCH MCA. CISCO MOD. C9200L-48PL-4G-E	132,201.24	23/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJSCH24315	SWITCH MCA. CISCO MOD. C9200L-48PL-4G-E	132,201.24	23/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJSCH24316	SWITCH MCA. CISCO MOD. C9200L-48PL-4G-E	132,201.24	23/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJSCH24317	SWITCH MCA. CISCO MOD. C9200L-48PL-4G-E	132,201.24	23/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJSCH24318	SWITCH MCA. CISCO MOD. C9200L-48PL-4G-E	132,201.24	23/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJACC24319	ACCESS POINT AP MCA. HUAWEI MOD. AIRENGINE5760-51	11,913.80	23/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJACC24320	ACCESS POINT AP MCA. HUAWEI MOD. AIRENGINE5760-51	11,913.80	23/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJACC24321	ACCESS POINT AP MCA. HUAWEI MOD. AIRENGINE5760-51	11,913.80	23/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJACC24322	ACCESS POINT AP MCA. HUAWEI MOD. AIRENGINE5760-51	11,913.80	23/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJACC24323	ACCESS POINT AP MCA. HUAWEI MOD. AIRENGINE5760-51	11,913.80	23/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJACC24324	ACCESS POINT AP MCA. HUAWEI MOD. AIRENGINE5760-51	11,913.80	23/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJACC24325	ACCESS POINT AP MCA. HUAWEI MOD. AIRENGINE5760-51	11,913.80	23/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJACC24326	ACCESS POINT AP MCA. HUAWEI MOD. AIRENGINE5760-51	11,913.80	23/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJACC24327	ACCESS POINT AP MCA. HUAWEI MOD. AIRENGINE5760-51	11,913.80	23/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJACC24328	ACCESS POINT AP MCA. HUAWEI MOD. AIRENGINE5760-51	11,913.80	23/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJACC24329	ACCESS POINT AP MCA. HUAWEI MOD. AIRENGINE5760-51	11,913.80	23/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJACC24330	ACCESS POINT AP MCA. HUAWEI MOD. AIRENGINE5760-51	11,913.80	23/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJACC24331	ACCESS POINT AP MCA. HUAWEI MOD. AIRENGINE5760-51	11,913.80	23/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJACC24332	ACCESS POINT AP MCA. HUAWEI MOD. AIRENGINE5760-51	11,913.80	23/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJACC24333	ACCESS POINT AP MCA. HUAWEI MOD. AIRENGINE5760-51	11,913.80	23/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJCNSLA24334	CONSOLA PARA OPERACION Y ADMINISTRACION DE ACCESS POINT MCA. HUAWEI MOD. AIRENGINE 5760-51	35,413.33	23/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJRG24335	REGULADOR MCA. INDUSTRIAL DE 15KVA MOD. AMCR G3	51,933.08	23/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJTQT24338	TORNQUETE BIDIRECCIONAL ZTECO TS200	12,203.93	23/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJTQT24339	TORNQUETE BIDIRECCIONAL ZTECO TS200	12,203.93	23/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJAC24344	AIRE ACONDICIONADO MIRAGE EP601M MAGNUN	68,034.00	23/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJAC24345	AIRE ACONDICIONADO MIRAGE EP601M MAGNUN	68,034.00	23/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJAC24346	AIRE ACONDICIONADO MIRAGE EP601M MAGNUN	68,034.00	23/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJAC24347	AIRE ACONDICIONADO MIRAGE EP601M MAGNUN	68,034.00	23/12/2025	EN BUEN ESTADO
UTSJAC24348	AIRE ACONDICIONADO MIRAGE EP601M MAGNUN	68,034.00	23/12/2025	EN BUEN ESTADO
SALDO TOTAL		143,588,633.25		

Nota: Se Imprimen solamente la página 1 y la última por se más de 150 hojas, la información completa esta en el disco anexo.


L.A. WENDY AMÉRICA MALDONADO MORALES
ENCARGADA DEL DESPACHO DE LA DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN
Y FINANZAS


LIC. VÍCTOR ALFONSO HERNÁNDEZ CORDOBA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE ADQUISICIONES Y ACTIVO FIJO

RELACION DE BIENES INMUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025

Código	Descripción del bien	Valor en Libros
1231100001000000000000	Terreno de la unidad academica Jalpan	597,435.49
1231100002000000000000	Terreno de la UTSJRSan juan del Rio	26,354,743.65
1231100003000000000000	Actualizacion valor catastral	285,988,342.59
1231100004000000000000	Actualizacion valor catastral Jalpan	398,835.19
1233100001000000000000	Edificio "J" Docencia	7,589,162.14
1233100002000000000000	Edificio "N" Laboratorio	3,533,909.99
1233100003000000000000	Edificio "O" Unidad docente	7,352,020.19
1233100004000000000000	Edificio "P" Laboratorio	3,566,809.49
1233100005000000000000	Edificio "B" Cafeteria	1,015,090.75
1233100006000000000000	Obra exterior PEO 99	1,518,581.63
1233100007000000000000	Edificio "K" Laboratorio	5,546,892.72
1233100008000000000000	Const. red. hidraulica de agua	1,305,213.52
1233100009000000000000	Edificio de la biblioteca	3,971,550.47
1233100010000000000000	Exterior biblioteca	237,797.86
1233100011000000000000	Edificio "I" Unidad docencia	7,540,073.62
1233100012000000000000	Almacenes	1,072,968.78
1233100013000000000000	Plaza del estudiante	379,608.15
1233100014000000000000	Techumbre del estacionamiento	36,800.00
1233100015000000000000	Edificio de vinculacion	10,044,640.23
1233100016000000000000	Gimnasio auditorio	8,033,855.55
1233100017000000000000	Cancha de usos multiples	909,479.66
1233100018000000000000	Laboratorio de medios	9,393,626.00
1233100019000000000000	Andador exterior edificio	53,093.20
1233100020000000000000	Ampliacion de estacionamiento	2,564,713.57
1233100021000000000000	Capsula del tiempo	11,310.00
1233100022000000000000	Asta bandera	39,034.00
1233100023000000000000	Edificio "F" Idiomas	11,903,937.30
1233100024000000000000	Unidad academica Jalpan	3,532,214.00
1233100025000000000000	Cerca de acero de estacionamiento	259,296.26
1233100026000000000000	Andador edificio "H" y "F"	82,172.40
1233100027000000000000	Ampliacion de almacen de mantenimiento	368,928.58
1233100028000000000000	Actualizacion valor catastral	114,945,211.44
1233100029000000000000	Unidad de investigacion	4,343,538.80
1233100030000000000000	Laboratorio de manufactura avanzada	1,697,732.73
1233100031000000000000	Edificio "G"	14,939,687.27
1233100032000000000000	Edificio "D"	15,895,338.10
1233100033000000000000	Cafeteria Unidad Academica Jalpan	436,252.84
1239100001000000000000	Modulo de paneles solares	3,195,465.90
1233100034000000000000	Cancha de futbol Soccer	4,150,800.00
1233100035000000000000	MODULO B, EDIFICIO DE DOCENCIA AMP "D" LABORATORIO DE CONSTRUCCIÓN "Q", CAFETERIA, ADECUACIÓN ACCESO NORTE	33,602,711.42
Total		598,408,875.48


M. en A. P. FERNANDO FILEMÓN FERRUSCA ORTIZ
RECTOR


L.A. WENDY AMERICA MALDONADO MORALES
ENCARGADA DE LA DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Fondo, Programa o Convenio	Datos de la Cuenta Bancaria	
	Institución Bancaria	Número de Cuenta
RECURSO FEDERAL PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES PP U006 2025	SANTANDER	655101867750

M. en A. P. FERNANDO FILEMÓN FERRUSCA ORTIZ

Rector

L.A. WENDY AMÉRICA MALDONADO MORALES

ENCARGADA DEL DESPACHO DE LA DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN
Y FINANZAS

<div data-bbox="397 571 522 1734" style="border: 1px solid black; height: 554px; margin: 0 auto;"></div> <p style="font-size: 2em; font-weight: bold; margin: 0;">NO APLICA</p>



M. en A. P. FERNANDO FLEMÓN FERRUSCA ORTIZ

Rector



L.A. WENDY AMÉRICA MALDONADO MORALES

ENCARGADA DEL DESPACHO DE LA DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN
Y FINANZAS



NO APLICA

M. en A. P. FERNANDO FILEMÓN FERRUSCA ORTIZ

Rector

L.A. WENDY AMÉRICA MALDONADO MORALES

ENCARGADA DEL DESPACHO DE LA DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN
Y FINANZAS



EJERCICIO 2025

Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

Universidad Tecnológica de San Juan del Río

(Pesos)

Porcentaje de participación del Poder Ejecutivo en el Ente Público

100%

Hacienda Pública/Patrimonio

555,953,735.95


M. EN A. P. FERNANDO FILEMÓN FERRUSCA ORTIZ
Rector



LIC. WENDY AMÉRICA MALDONADO MORALES
Dirección de Administración y Finanzas



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA
DE SAN JUAN DEL RÍO, QUERÉTARO**

**Dictamen de Información Presupuestaria al 31 de diciembre de
2025.**

Boulevard Vía Atlixcáyotl Núm.5208 Número Interior.401 Piso 4 Loc. San Bernardino
Tlaxcalancingo San Andrés Cholula Puebla, Puebla info@barredavazquez.com *
sucursal* Veracruz* Oaxaca

ÍNDICE

- 1) Opinión Independiente.
- 2) Estado Analítico de Ingresos.
- 3) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos con las siguientes clasificaciones:
 - a) Por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto).
 - b) Económica (por Tipo de Gasto).
 - c) Administrativa (Por unidad administrativa).
 - d) Funcional (Finalidad y Función)
- 4) Endeudamiento Neto.
- 5) Intereses de la Deuda.
- 6) Flujo de Fondos
- 7) Información programática con la siguiente desagregación:
 - a) Gasto por categoría programática.
 - b) Programas y proyectos de inversión.
 - c) Indicadores de resultados.
- 8) Indicadores de Postura Fiscal.



H. Consejo Directivo de la Universidad Tecnológica de San Juan del Río, Querétaro (UTSJR)

Opinión.

Hemos auditado los estados presupuestarios de la Universidad Tecnológica de San Juan del Río, Querétaro (UTSJR), que comprenden el Estado Analítico de Ingresos, el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto), el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Económica (por tipo de gasto), el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Administrativa (por unidad administrativa), el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Funcional (finalidad y función), Endeudamiento Neto, Intereses de la Deuda, Flujo de Fondos y la Información Programática con la siguiente desagregación; Gasto por Categoría Programática, Programas y Proyectos de Inversión e Indicadores de resultados, así como los indicadores de Postura Fiscal, correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.

En nuestra opinión, los estados e información presupuestaria adjuntos presentan fielmente en todos los aspectos materiales, la situación presupuestaria de la Universidad Tecnológica de San Juan del Río, Querétaro (UTSJR), al 31 de diciembre de 2025, de conformidad con las disposiciones que se establecen en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en las Normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, que son consistentes con los principios fundamentales de las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización. Somos independientes de la Universidad Tecnológica de San Juan del Río, Querétaro (UTSJR) de conformidad con el Código de Ética Profesional de la Asociación Mexicana de Contadores Públicos Colegio Profesional Veracruz Centro, A.C.; junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados presupuestarios.

Base de preparación y utilización de este informe

Dichos estados presupuestarios fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Universidad Tecnológica de San Juan del



Río, Querétaro (UTSJR). Consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

Responsabilidades del Ente Público en relación con los estados presupuestarios

El Ente Público es responsable de la preparación de los estados presupuestarios adjuntos de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley de Ingresos del Estado de Querétaro; el Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro, así como la Ley General de Contabilidad Gubernamental y demás disposiciones normativas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y del control interno que consideró necesario para permitir la preparación de estados presupuestarios libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados presupuestarios, la administración es responsable de la valoración de la capacidad del ente para continuar operando como un ente en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas al ente en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a un ente en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar el ente o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno del ente son responsables de la supervisión del proceso de información presupuestaria del ente.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados presupuestarios

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si los estados presupuestarios, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

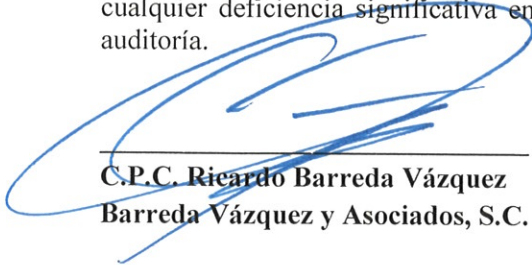
Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantuvimos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados presupuestarios, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de

auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del ente.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración del ente.
- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases presupuestarias aplicables a un ente en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad del ente para continuar como ente en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados presupuestarios o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el ente deje de ser un ente en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables de la Universidad Tecnológica de San Juan del Río, Querétaro (UTSR), para informarles, entre otras cuestiones, el alcance planeado, el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que se identificó durante nuestra auditoría.


C.P.C. Ricardo Barreda Vázquez
Barreda Vázquez y Asociados, S.C.

Santiago de Querétaro, Qro., a 19 de enero de 2026.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO
Estado Analítico de Ingresos
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Ingreso				Diferencia
	Estimado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	
Impuestos	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0
Productos	0	2,151,115	2,151,115	2,151,115	2,151,115
Aprovechamientos	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	26,000,000	15,458,646	41,458,646	41,458,646	15,458,646
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	184,897,657	-62,992	184,834,665	184,834,665	-62,992
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0
Total	210,897,657	17,546,769	228,444,426	228,444,426	17,546,769
Ingresos excedentes					

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Ingreso				Diferencia
	Estimado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	0	0	0	0	0
Impuestos	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Organos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado	210,897,657	17,546,769	228,444,426	228,444,426	17,546,769
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0
Productos	0	2,151,115	2,151,115	2,151,115	2,151,115
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	26,000,000	15,458,646	41,458,646	41,458,646	15,458,646
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	184,897,657	-62,992	184,834,665	184,834,665	-62,992
Ingresos derivados de financiamiento	0	0	0	0	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0
Total	210,897,657	17,546,769	228,444,426	228,444,426	17,546,769
Ingresos excedentes					

M. en A. P. Fernando F. Ferrusca Ortiz
 Rector

L.A. Wendy América Malonado Morales
 Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
Servicios Personales	157,216,544	-4,947,932	152,268,612	149,374,257	147,048,870	2,894,355
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	81,648,615	-3,154,638	78,493,977	75,599,622	75,599,622	2,894,355
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	0	0	0	0	0	0
Remuneraciones Adicionales y Especiales	27,696,358	-2,396,916	25,289,442	25,289,442	25,289,442	0
Seguridad Social	18,176,453	1,982,311	20,158,764	20,158,764	17,833,377	0
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	25,601,346	-861,686	24,739,660	24,739,660	24,739,660	0
Previsiones	0	0	0	0	0	0
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	4,103,772	-517,004	3,586,768	3,586,768	3,586,768	0
Materiales y Suministros	5,188,850	3,323,884	8,512,734	7,854,590	7,854,590	658,144
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	1,690,235	1,128,722	2,818,957	2,818,319	2,818,319	638
Alimentos y Utensilios	305,475	267,557	573,042	573,042	573,042	0
Materiales Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	1,079,900	1,128,765	2,208,665	2,105,482	2,105,482	103,184
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	420,320	73,997	494,317	494,261	494,261	56
Combustibles, Lubrificantes y Aditivos	1,161,600	-51,453	1,110,147	967,421	967,421	142,726
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	257,920	-42,854	215,066	215,066	215,066	0
Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0	0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	273,400	819,141	1,092,541	681,000	681,000	411,540
Servicios Generales	33,651,773	15,177,379	48,829,151	42,051,578	41,308,774	6,777,573
Servicios Básicos	4,400,030	-1,464,185	2,935,845	2,816,631	2,816,631	119,213
Servicios de Arrendamiento	1,036,125	1,671,748	2,707,873	2,699,873	2,699,873	8,000
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	11,689,858	5,526,582	17,216,440	16,829,959	16,728,430	386,481
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	590,730	2,704,909	3,295,639	661,149	661,149	2,634,490
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	10,072,587	2,701,094	12,773,681	11,390,969	11,390,969	1,382,712
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	240,000	4,528	244,528	244,528	244,528	0
Servicios de Traslado y Viáticos	405,000	71,960	476,960	476,960	476,960	0
Servicios Oficiales	1,051,064	1,383,886	2,434,950	2,369,358	2,369,358	65,591
Otros Servicios Generales	4,166,379	2,576,858	6,743,237	4,562,152	3,920,877	2,181,086
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	14,840,490	6,852,957	21,693,448	21,361,176	21,361,176	332,272
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	30,507	12,693	43,200	43,200	43,200	0
Ayudas Sociales	4,374,558	6,581,466	10,956,023	10,623,752	10,623,752	332,272
Pensiones y Jubilaciones	10,435,426	258,799	10,694,225	10,694,225	10,694,225	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0	6,237,855	6,237,855	5,220,615	5,220,615	1,017,240
Mobiliario y Equipo de Administración	0	2,683,975	2,683,975	2,067,667	2,067,667	616,308
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	837,948	837,948	837,017	837,017	932
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	314,612	314,612	314,612	314,612	0
Vehículos y Equipo de Transporte	0	980,800	980,800	980,800	980,800	0



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	1,420,519	1,420,519	1,020,519	1,020,519	400,000
Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
Activos Intangibles	0	0	0	0	0	0
Inversión Pública	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0	0	0	0
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0	0	0
Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0	0	0	0	0	0
Total del Egreso	210,897,657	26,644,143	237,541,800	225,862,216	222,794,025	11,679,584

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M. en A. P. Fernando F. Ferrusca Ortiz
 Rector

L.A. Wendy América Maldonado Morales
 Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gasto Corriente	200,462,231	20,147,489	220,609,720	209,947,376	206,879,185	10,662,344
Gasto de Capital	0	6,237,855	6,237,855	5,220,615	5,220,615	1,017,240
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	10,435,426	258,799	10,694,225	10,694,225	10,694,225	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Total del Egreso	210,897,657	26,644,143	237,541,800	225,862,216	222,794,025	11,679,584

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M. en A. P.  Ferrusca Ortiz
 Rector


 L.A. Wendy América Maldonado Morales
 Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos			Subejercicio	
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado		Devengado
RECTORIA	589,779	7,095,422	7,685,201	7,520,966	7,434,012
BOGADO GENERAL	143,000	1,786,086	1,929,086	1,929,086	1,904,787
ORGANO INTERNO DE CONTROL	165,000	1,130,736	1,305,736	1,305,736	1,115,916
RECTORIA	227,886	2,882,501	3,110,388	3,110,388	3,087,923
DESARROLLO ORGANIZACIONAL	53,883	1,461,099	1,514,982	1,350,747	1,345,385
SECRETARIA ACADÉMICA	5,656,762	109,787,334	115,444,096	115,044,096	113,433,176
DIRECCIÓN DE LA DIVISIÓN DE NEGOCIOS Y MERCADOTECNIA	1,019,450	23,168,864	24,188,314	24,188,314	23,863,619
DIRECCIÓN DE LA DIVISIÓN DE MECATRÓNICA, DESARROLLO DE SOFTWARE E INGENIERÍA CIVIL	1,036,050	32,405,651	33,441,701	33,441,701	32,987,882
DIRECCIÓN DE LA DIVISIÓN DE QUÍMICA Y ENERGÍAS RENOVABLES	1,005,712	20,815,204	21,820,916	21,420,916	21,111,115
DIRECCIÓN DE LA DIVISIÓN DE SISTEMAS PRODUCTIVOS Y MANTENIMIENTO INDUSTRIAL	1,202,303	21,154,550	22,356,853	22,356,853	22,037,501
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN , DESARROLLO TECNOLÓGICO Y POSGRADO	386,710	2,659,395	3,026,105	3,026,105	2,981,069
SECRETARIA ACADEMICA	1,026,537	9,583,669	10,610,206	10,610,206	10,451,991
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ESTUDIANTILES CULTURAL Y DEPORTES	1,974,187	12,105,165	14,079,352	14,079,352	13,904,900
DEPARTAMENTO DE SERVICIOS BIBLIOTECARIOS, DEPARTAMENTO DE SERVICIOS MEDICOS	521,945	4,826,842	5,348,787	5,348,787	5,289,455
DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ESCOLARES	50,957	1,182,811	1,233,768	1,233,768	1,213,358
DIRECCION DE ASUNTOS ESTUDIANTILES	394,541	3,004,464	3,399,005	3,399,005	3,345,357
DIRECCION DE ASUNTOS ESTUDIANTILES	1,006,744	3,091,048	4,097,792	4,097,792	4,056,730
DIRECCION DE VINCULACIÓN	3,251,552	17,687,029	20,938,581	20,600,141	20,472,949
DEPARTAMENTO DE RELACIONES CON EL SECTOR PRODUCTIVO	112,206	5,157,725	5,269,931	5,134,253	5,090,866
SERVICIOS TECNOLÓGICOS	928,200	92,660	1,020,860	1,020,860	1,020,860
DEPARTAMENTO DE PRENSA Y DIFUSION	605,290	1,702,139	2,307,429	2,307,429	2,285,268
DIRECCION DE VINCULACION	1,605,856	10,734,505	12,340,361	12,137,599	12,075,955
DIRECCION DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	198,064,626	-134,220,589	63,844,037	54,195,129	53,235,803
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA	64,883	2,556,324	2,621,207	2,621,207	2,582,926
DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS	169,881,663	-155,016,301	14,865,362	14,865,362	14,821,772
DEPARTAMENTO DE ADQUISICIONES Y ACTIVO FIJO	597,867	1,649,742	2,247,409	2,247,409	2,220,882
DEPARTAMENTO DE MANTENIMIENTO E INSTALACIONES	15,414,295	11,456,909	26,871,204	24,932,225	24,865,604
DIRECCION DE ADMINISTRACION Y FINANZAS	11,826,693	4,419,075	16,245,768	8,535,840	7,766,053
DEPARTAMENTO DE PROGRAMACION Y PRESUPUESTO	279,424	713,662	993,086	993,086	978,766
DIRECCION DE PLANEACIÓN Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN	1,360,751	14,189,782	15,550,533	14,422,532	14,313,185
DEPARTAMENTO DE PLANEACIÓN , EVALUACIÓN Y ESTADÍSTICA	57,050	2,387,687	2,444,736	2,444,736	2,404,944
DEPARTAMENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACION	1,242,856	10,256,423	11,499,279	10,371,278	10,327,763
DIRECCION DE PLANEACION Y SISTEMAS DE INFORMACION	60,845	1,545,672	1,606,517	1,606,517	1,580,478
Total del Egreso	210,897,657	26,644,143	237,541,800	225,862,216	222,794,025
					11,679,584

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M. en A. F. Ferrnández F. Ferrnuez Ortiz
 Rector

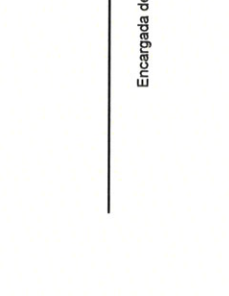
L.A. Wendy América Maldonado Morales
 Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas



Gobierno (Federal/Estatal/Municipal) de UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RIO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos				Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Pagado	
Poder Ejecutivo	210,897,657	26,644,143	237,541,800	222,794,025	11,679,584
Poder Legislativo	0	0	0	0	0
Poder Judicial	0	0	0	0	0
Órganos Autónomos	0	0	0	0	0
Total del Egreso	210,897,657	26,644,143	237,541,800	222,794,025	11,679,584

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


M. en A. F. Fernando F. Firmusca Ortiz
Rector


L.A. Wendy América Maldonado Morales
Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas

Sector Paraestatal del Gobierno (Federal/Estatal/Municipal) de UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
 Clasificación Administrativa
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos				Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	
Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	210,897,657	26,644,143	237,541,800	225,862,216	222,794,025
Instituciones Públicas de la Seguridad Social	0	0	0	0	0
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0
Fideicomisos Empresariales No Financieros con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0
Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0
Entidades Paramunicipales (En Sus Diferentes Clasificaciones)	0	0	0	0	0
Total del Egreso	210,897,657	26,644,143	237,541,800	225,862,216	222,794,025

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M. en A. P. Fernando F. Ferrusca Ortiz
 Rector

L.A. Wendy América Maldonado Morales
 Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas





UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/(Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gobierno						
Legislación	0	0	0	0	0	0
Justicia	0	0	0	0	0	0
Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
Desarrollo Social	210,897,657	26,644,143	237,541,800	225,862,216	222,794,025	11,679,584
Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
Salud	0	0	0	0	0	0
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
Educación	210,897,657	26,644,143	237,541,800	225,862,216	222,794,025	11,679,584
Protección Social	0	0	0	0	0	0
Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
Desarrollo Económico	0	0	0	0	0	0
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
Transporte	0	0	0	0	0	0
Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
Turismo	0	0	0	0	0	0
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores	0	0	0	0	0	0
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
Total del Egreso	210,897,657	26,644,143	237,541,800	225,862,216	222,794,025	11,679,584

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

M. en A. P. Fernando F. Ferrusca Ortiz
Rector


L.A. Wendy América Maldonado Morales
Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas

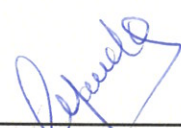


UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO
Endeudamiento Neto
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
Créditos Bancarios			
	NADA DE MANIFESTAR		0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
Total Créditos Bancarios	0	0	0
Otros Instrumentos de Deuda			
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
Total Otros Instrumentos de Deuda	0	0	0
TOTAL	0	0	0

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".


 M. en A. P. Fernando F. Ferrusca Ortiz
 Rector


 L.A. Wendy América Maldonado Morales
 Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO
Flujo de Fondos
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
Rubros de Ingresos	210,897,657	228,444,426	228,444,426
Impuestos	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0
Derechos	0	0	0
Productos	0	2,151,115	2,151,115
Aprovechamientos	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	26,000,000	41,458,646	41,458,646
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	184,897,657	184,834,665	184,834,665
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0
Capítulos de Gasto	210,897,657	225,862,216	222,794,025
Servicios Personales	157,216,544	149,374,257	147,048,870
Materiales y Suministros	5,188,850	7,854,590	7,854,590
Servicios Generales	33,651,773	42,051,578	41,308,774
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	14,840,490	21,361,176	21,361,176
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0	5,220,615	5,220,615
Inversión Pública	0	0	0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0
Deuda Pública	0	0	0
Total de las operaciones	0	2,582,210	5,650,401

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

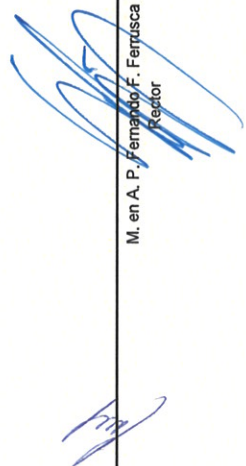
M. en A. P. Fernando F. Ferrusca Ortiz
Rector

L.A. Wendy América Maldonado Morales
Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO
Gasto por Categoría Programática
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos				Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	
Programas	210,897,657	26,644,143	237,541,800	225,862,216	222,794,025
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	0	0	0	0	0
Subsidios sujetos a Reglas de Operación	0	0	0	0	0
Subsidios sujetos a Lineamientos de Operación	0	0	0	0	0
Bienes, Servicios e Infraestructura Pública	182,757,578	24,386,937	207,144,515	195,464,931	194,722,127
Provisión de Bienes Públicos	0	0	0	0	0
Prestación de Servicios Públicos	182,757,578	24,386,937	207,144,515	195,464,931	194,722,127
Proyectos de Inversión en Infraestructura y Obra Pública	0	0	0	0	0
Desempeño de las Funciones de Gobierno	0	0	0	0	0
Funciones de las Fuerzas Armadas	0	0	0	0	0
Fomento, Promoción y Servicios para el Desarrollo Económico y Social	0	0	0	0	0
Regulación y supervisión	0	0	0	0	0
Atención a desastres por eventos naturales	0	0	0	0	0
Articulación, coordinación e instrumentación de políticas públicas	0	0	0	0	0
Investigación y desarrollo	0	0	0	0	0
Servicios de protección y conservación ambiental	0	0	0	0	0
Administrativos y de Apoyo a la Gestión Presupuestaria	0	0	0	0	0
Apoyo para el desarrollo de las funciones de gobierno	0	0	0	0	0
Apoyo al buen gobierno y mejoramiento de la gestión	0	0	0	0	0
Provisiones y reasignaciones presupuestarias específicos	0	0	0	0	0
Operaciones ajenas	0	0	0	0	0
Compromisos, Cumplimiento de Obligaciones y otras Aportaciones	28,140,079	2,257,206	30,397,285	30,397,285	28,071,898
Participaciones a entidades federativas y municipios	0	0	0	0	0
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0	0	0	0	0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0	0	0	0	0
Aportaciones Federales	0	0	0	0	0
Pensiones y jubilaciones	10,435,426	258,799	10,694,225	10,694,225	10,694,225
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0	0	0	0	0
Aportaciones a la seguridad social	17,704,653	1,998,408	19,703,061	19,703,061	17,377,673
Aportaciones a fondos de estabilización	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0	0	0	0	0
Total del Egreso	210,897,657	26,644,143	237,541,800	225,862,216	222,794,025

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



M. en A. P. Fernando F. Ferrúscita Ortiz
 Rector

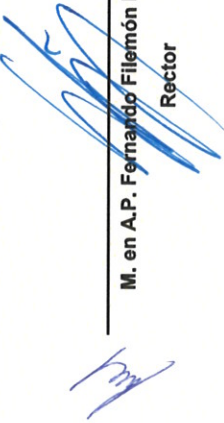


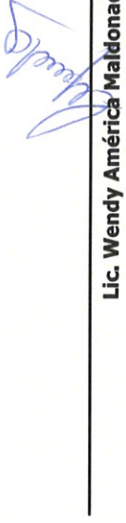
L.A. Wendy América Maldonado Morales
 Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Programas y Proyectos de Inversión
Del 01 enero al 31 de Diciembre de 2025

Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones /(Reducciones) 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6 = (3 - 4)
RECURSO						
INGRESOS PROPIOS (1401)	\$0.00		\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ESTATAL ETIQUETADO (1701)	\$0.00		\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
TOTAL DEL GASTO	\$0.00		\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."


M. en A.P. Fernando Filemón Ferrusca Ortiz
Rector


Lic. Wendy América Maldonado Morales
Encargada de Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE COahuila
SECRETARÍA DE FINANZAS
UNIDAD ESTATAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO
REPORTES DE AVANCES DE INDICADORES
1ER TRIMESTRE 2025 AL 4TO TRIMESTRE 2025

DEPENDENCIA/ENTE PÚBLICO	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO	SECTOR	SECTOR EDUCACIÓN
PROGRAMA PRESUPUESTALES	2.022	SECTOR	SECTOR EDUCACIÓN
PLAN ESTATAL DEL DESARROLLO	FORMACIÓN ACADÉMICA TECNOLÓGICA A NIVEL SUPERIOR Y FORTALECIMIENTO DE LA EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE	SECTOR	SECTOR EDUCACIÓN
SEBASTIÁN BOGOTÉS BELLEZA - AGENCIA 2030	2.1 AUMENTO EN EL NIVEL EDUCATIVO PROMEDIO DE LA POBLACIÓN DEL ESTADO.	SECTOR	SECTOR EDUCACIÓN
SECTOR DE MANEJO DE RECURSOS HUMANOS	4. EDUCACIÓN DE CALIDAD	SECTOR	SECTOR EDUCACIÓN
	19/01/2026	SECTOR	SECTOR EDUCACIÓN

CLAVE	NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	FRECUENCIA	META	CRITERIO DE AGRUPACIÓN	AVANCE POR PERIODO				TOTAL (ACUMULADO)	UNIDAD ADMINISTRATIVA RESPONSABLE
							1ER TRIM	2DO TRIM	3ER TRIM	4TO TRIM		
20S-JR1	FIN	CONTRIBUIR A INICIATIVAS Y AMPLIAR EL ACCESO ASÍ COMO A ELEVAR EL NIVEL DE LA EDUCACIÓN LA CULTURA Y EL DEPORTE PARA LOS GRUPOS SOCIALES QUE COMPRENEN LA POBLACIÓN DEL ESTADO	GRADO PROMEDIO DE ESCOLARIDAD DE LA POBLACION DE 15 AÑOS O MÁS EN EL ESTADO	ANUAL	11.40	Último Dato Reportado	No aplica	No aplica	No aplica	11.40	11.40	DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN Y EVALUACIÓN EDUCATIVA DE LA SEDEQ
							NA	NA	NA	2032724.00		
							Justificación	Justificación	Justificación	Justificación		
20S-JR11	PROPÓSITO	EL ALUMNADO INSCRITO EN LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO CONCLUYE SUS ESTUDIOS DE NIVEL SUPERIOR CURSADOS	PORCENTAJE DE EFICIENCIA TERMINAL POR COHORTE EN EL NIVEL DE MAESTRÍA CON RESPECTO AL TOTAL DE ALUMNOS Y ALUMNAS QUE INGRESARON A 1ER CUATRIMESTRE	ANUAL	68.00%	Último Dato Reportado	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	68.00%	SECRETARÍA ACADÉMICA
							NA	NA	NA	NA		
							Justificación	Justificación	Justificación	Justificación		
20S-JR10	PROPÓSITO	EL ALUMNADO INSCRITO EN LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO CONCLUYE SUS ESTUDIOS DE NIVEL SUPERIOR CURSADOS	PORCENTAJE DE EFICIENCIA TERMINAL POR COHORTE EN EL NIVEL DE LICENCIATURA CON RESPECTO AL TOTAL DE ALUMNOS Y ALUMNAS QUE INGRESARON A 1ER CUATRIMESTRE	ANUAL	90.00%	Último Dato Reportado	No aplica	90.00%	No aplica	No aplica	90.00%	SECRETARÍA ACADÉMICA
							NA	676.00	629.00	NA		
							Justificación	Justificación	Justificación	Justificación		
20S-JR100	PROPÓSITO	EL ALUMNADO INSCRITO EN LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO CONCLUYE SUS ESTUDIOS DE NIVEL SUPERIOR CURSADOS	PORCENTAJE DE EFICIENCIA TERMINAL POR COHORTE EN EL NIVEL DE MAESTRÍA CON RESPECTO AL TOTAL DE ALUMNOS Y ALUMNAS QUE INGRESARON A 1ER CUATRIMESTRE	ANUAL	66.00%	Último Dato Reportado	No aplica	66.00%	No aplica	No aplica	66.00%	SECRETARÍA ACADÉMICA
							NA	8.00	9.00	NA		
							Justificación	Justificación	Justificación	Justificación		

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE COAHUILA
SECRETARÍA DE FINANZAS
UNIDAD ESTADAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO
REPORTES DE AVANCES DE INDICADORES
1ER TRIMESTRE 2025 AL 4TO TRIMESTRE 2025

DEPENDENCIA/UNTE PÚBLICO	CLAVE DE LA NIVE	3806	DESIGNACIÓN DE LA NIVE	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO	SECTOR	SECTOR EDUCACIÓN
PROGRAMA PRESUPUESTARIO	CLAVE		NUMERO	3-042		
PLAN ESTADAL DEL DESEMPEÑO	BOE DEL PEO	2	OBJETIVO DEL NIV	FORMACIÓN ACADÉMICA TECNOLÓGICA A NIVEL SUPERIOR Y POSGRADO UTRAR		EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE
DESEMPEÑO ESTADAL - AGENCIA 2010	OBJETIVO DEL NIV		OBJETIVO	2.1.1 AUMENTO EN EL NIVEL EDUCATIVO PROMEDIO DE LA POBLACIÓN DEL ESTADO.		
FECHA DE ELABORACIÓN				4. EDUCACIÓN DE CALIDAD		
				19/07/2024		

CLAVE	NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	FRECUENCIA	META	CRITERIO DE AGRUPACIÓN	AVANCE POR PERIODO				TOTAL (ACUMULADO)	UNIDAD ADMINISTRATIVA RESPONSABLE		
							1ER TRIM	2DO TRIM	3ER TRIM	4TO TRIM				
205-JR111	COMPONENTE	FORMACIÓN AL ALUMNADO EN LOS NIVELES DE TSU LICENCIATURA Y MAESTRÍA IMPARTIDA	PORCENTAJE DE ABANDONO ESCOLAR EN EL NIVEL DE TSU ALUMNOS Y ALUMNOS INSCRITOS A NIVEL TSU AL INICIO DEL CUARTO TRIMESTRE	TRIMESTRAL	10.00%	Promedio	PROGRAMADO	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	SECRETARÍA ACADÉMICA	
							VARIABLES	0.00	1734.00	71.00	1893.00	190.00		2081.00
							REAL	0.00%	8.30%	4.90%	9.22%	7.42%		
<p>NO SE REPORTA EL PRIMER TRIMESTRE YA QUE EL CIERRE SE REALIZA CUARTO TRIMESTRE SERÁ REPORTADO EN EL SEGUNDO TRIMESTRE * EL SEGUNDO CUARTO TRIMESTRE * EL TERCER TRIMESTRE * EL TERCER CUARTO TRIMESTRE SERÁ REPORTADO EN EL CUARTO TRIMESTRE.</p> <p>SE REPORTA LA DESERCIÓN CORRESPONDIENTE AL CUARTO TRIMESTRE DANDO CUENTA DE COMPORTAMIENTO FAVORABLE PARA ESTE INDICADOR, DANDO CUENTA DE LAS ACCIONES QUE SE HAN IMPLEMENTADO A TRAVÉS DEL PROGRAMA INSTITUCIONAL DE TUTORÍAS.</p> <p>SE REPORTA LA DESERCIÓN CORRESPONDIENTE AL MAYO-AGOSTO 2025. SE OBSERVA UN COMPORTAMIENTO FAVORABLE PARA ESTE INDICADOR, DANDO CUENTA DE LAS ACCIONES QUE SE HAN IMPLEMENTADO A TRAVÉS DEL PROGRAMA INSTITUCIONAL DE TUTORÍAS.</p> <p>SE REPORTA LA DESERCIÓN CORRESPONDIENTE AL CUARTO TRIMESTRE SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025, CON CORTE A LOS ESTUDIANTES QUE NO APROBARON SUS MATERIAS DE DICHO CUARTO TRIMESTRE. SE ENCUENTRAN EN PROCESO DE EVALUACIÓN CONCLUYENDO EL 21 DE ENERO DEL 2026.</p>														
205-JR110	COMPONENTE	FORMACIÓN AL ALUMNADO EN LOS NIVELES DE TSU LICENCIATURA Y MAESTRÍA IMPARTIDA	PORCENTAJE DE ABANDONO ESCOLAR EN EL NIVEL DE TSU ALUMNOS INSCRITOS AL INICIO DEL CUARTO TRIMESTRE	TRIMESTRAL	3.00%	Promedio	PROGRAMADO	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	SECRETARÍA ACADÉMICA	
							VARIABLES	0.00	1328.00	7.00	739.00	12.00		1502.00
							REAL	0.00%	1.13%	0.98%	0.90%	0.98%		
<p>NO SE REPORTA EL PRIMER TRIMESTRE YA QUE EL CIERRE SE REALIZA CUARTO TRIMESTRE SERÁ REPORTADO EN EL SEGUNDO TRIMESTRE * EL SEGUNDO CUARTO TRIMESTRE * EL TERCER TRIMESTRE SERÁ REPORTADO EN EL CUARTO TRIMESTRE.</p> <p>SE REPORTA LA DESERCIÓN CORRESPONDIENTE AL CUARTO TRIMESTRE ENERO-ABRIL 2025. SE OBSERVA UN COMPORTAMIENTO FAVORABLE PARA ESTE INDICADOR, DANDO CUENTA DE LAS ACCIONES QUE SE HAN IMPLEMENTADO A TRAVÉS DEL PROGRAMA INSTITUCIONAL DE TUTORÍAS.</p> <p>SE REPORTA LA DESERCIÓN CORRESPONDIENTE AL CUARTO TRIMESTRE SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025, CON CORTE A LOS ESTUDIANTES QUE NO APROBARON SUS MATERIAS DE DICHO CUARTO TRIMESTRE. SE ENCUENTRAN EN PROCESO DE EVALUACIÓN CONCLUYENDO EL 21 DE ENERO DEL 2026.</p>														
205-JR110B	COMPONENTE	FORMACIÓN AL ALUMNADO EN LOS NIVELES DE TSU LICENCIATURA Y MAESTRÍA IMPARTIDA	TASA DE VARIACIÓN DEL TOTAL DE ALUMNOS Y ALUMNOS ATENDIDOS POR LA INSTITUCIÓN MISMO CUARTO TRIMESTRE AÑO ACTUAL CUARTO TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	TRIMESTRAL	1.00%	Promedio	PROGRAMADO	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	SECRETARÍA ACADÉMICA	
							VARIABLES	3092.00	3027.00	2346.00	2286.00	3243.00		0.00
							REAL	2.15%	2.42%	10.91%	0.00%	0.00%		6.13%
<p>SE REPORTA LA TASA DE VARIACIÓN DE MATRÍCULA AL INICIO DEL CUARTO TRIMESTRE 2025 RESPECTO A ENERO-ABRIL 2024 EN EL TOTAL ACUMULADO. SE REPORTA LO ALCANZADO EN ESTE PRIMER TRIMESTRE. LA VARIACIÓN DE PROGRAMADA, OBEDECE A QUE SE HA LOGRADO UNA MAYOR RETENCIÓN DE ESTUDIANTES DEL PROGRAMA DE TUTORÍA.</p> <p>SE REPORTA LA TASA DE VARIACIÓN DE MATRÍCULA AL INICIO DEL CUARTO TRIMESTRE 2025 RESPECTO A DICIEMBRE 2024. LA VARIACIÓN DE PROGRAMADA, OBEDECE A QUE SE HA LOGRADO UNA MAYOR RETENCIÓN DE ESTUDIANTES DEL PROGRAMA DE TUTORÍA, ADICIONAL A ELLO, SE ESTÁN OPERANDO LAS ACCIONES QUE CONTRIBUYE AL AUMENTO DE LA MATRÍCULA, ADemás DE LAS ESTRATEGIAS DE DIFUSIÓN DE LA OFERTA EDUCATIVA DE LA UT SAN JUAN.</p> <p>SE REPORTA LA TASA DE VARIACIÓN DE MATRÍCULA AL INICIO DEL CUARTO TRIMESTRE 2025 RESPECTO A SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2024. LA VARIACIÓN DE PROGRAMADA, OBEDECE A QUE SE HA LOGRADO UNA MAYOR RETENCIÓN DE ESTUDIANTES DEL PROGRAMA DE TUTORÍA, ADICIONAL A ELLO, SE ESTÁN OPERANDO LAS ACCIONES QUE CONTRIBUYE AL AUMENTO DE LA MATRÍCULA, ADemás DE LAS ESTRATEGIAS DE DIFUSIÓN DE LA OFERTA EDUCATIVA DE LA UT SAN JUAN.</p> <p>PARA EL 4TO TRIMESTRE 2025, NO SE REPORTA MATRÍCULA, DEBIDO A QUE EN EL TRIMESTRE ANTERIOR SE REPORTO LA MATRÍCULA DEL CUARTO TRIMESTRE SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2025.</p>														

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE OJUNTA
SECRETARÍA DE FINANZAS
UNIDAD ESTADAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO

REPORTE DE AVANCE DE INDICADORES
1ER TRIMESTRE 2025 AL 4TO TRIMESTRE 2025

EFICIENCIA/ENTE PÚBLICO	3826	DESCRIPCIÓN DE LA INI	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO	SECTOR	SECTOR EDUCACIÓN
PROGRAMA PRESUPUESTARIO		CLAVE	3.042		
PLAN ESTADAL DEL DESARROLLO	2	NOMBRE	POBLACIÓN ACADÉMICA, TECNOLÓGICA A NIVEL SUPERIOR Y POSGRADO DTAJZ		
DESEMPEÑO EFICIENTE - ABRIL 2015		BOE DEL PED	DESCRIPCIÓN DEL BOE		
FECHA DE ELABORACIÓN		OBJETIVO DEL BOE	2.1 AUMENTO DE EL NIVEL EDUCATIVO PROMEDIO DE LA POBLACIÓN DEL ESTADO.		
		OBJETIVO	4. EDUCACIÓN DE CALIDAD		
			19/03/2024		

CLAVE	NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	ELEMENTOS	AVANCE POR PERIODO				TOTAL (ACUMULADO)	UNIDAD ADMINISTRATIVA RESPONSABLE												
				1ER TRIM	2DO TRIM	3ER TRIM	4TO TRIM														
			CRITERIO DE AGRUPACIÓN	META	FRECUENCIA																
20SJR1120	ACTIVIDAD	OTORAMIENTO DE SERVICIOS DE APOYO AL ALUMNO EN EL ABANDONO ESCOLAR	Promedio	8.00%	TRIMESTRAL	<table border="1"> <tr> <th>PROGRAMADO</th> <th>VERIFICABLES</th> <th>REAL</th> </tr> <tr> <td>0.00</td> <td>286.00</td> <td>3092.00</td> </tr> <tr> <td>0.00%</td> <td>8.00%</td> <td>8.60%</td> </tr> </table>	PROGRAMADO	VERIFICABLES	REAL	0.00	286.00	3092.00	0.00%	8.00%	8.60%	8.00%	8.00%	8.00%	8.00%	8.00%	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ESTUDIANTILES
PROGRAMADO	VERIFICABLES	REAL																			
0.00	286.00	3092.00																			
0.00%	8.00%	8.60%																			
				<p>NO SE REPORTA EL PRIMER TRIMESTRE YA QUE EL CIERRE SE REALIZA CUATRIMESTRAL. - EL CUATRIMESTRE SE REPORTA EN EL SEGUNDO TRIMESTRE. - EL SEGUNDO CUATRIMESTRE SERA REPORTADO EN EL TERCER TRIMESTRE. EL TERCER TRIMESTRE SERA REPORTADO EN EL CUARTO TRIMESTRE.</p>																	
20SJR113	ACTIVIDAD	REALIZACIÓN DE SEGUIMIENTO DE EGRESADOS DE LICENCIATURA EN SU MERCADO LABORAL	Último Dato Reportado	55.00%	ANUAL	<table border="1"> <tr> <th>PROGRAMADO</th> <th>VERIFICABLES</th> <th>REAL</th> </tr> <tr> <td>NA</td> <td>NA</td> <td>NA</td> </tr> <tr> <td>No aplica</td> <td>No aplica</td> <td>No aplica</td> </tr> </table>	PROGRAMADO	VERIFICABLES	REAL	NA	NA	NA	No aplica	No aplica	No aplica	55.00%	55.00%	55.00%	55.00%	55.00%	DIRECCIÓN DE VINCULACIÓN
PROGRAMADO	VERIFICABLES	REAL																			
NA	NA	NA																			
No aplica	No aplica	No aplica																			
				<p>LA UNIVERSIDAD NO TIENE UNA INFERENCIA CON EL CUMPLIMIENTO DE ESTE INDICADOR SIN EMBARGO PARA LOGRARLO SE LLEVAN A CABO ACCIONES QUE PERMITAN COLOCAR ESTUDIANTES Y EGRESADOS EN EL MERCADO LABORAL TALES COMO: DESEMPEÑO DE PERIÓDOS DE EMPLEO, ENTRE OTRAS.</p>																	
20SJR114	ACTIVIDAD	REALIZACIÓN DE SEGUIMIENTO DE EGRESADOS DE TSU EN SU INCORPORACIÓN AL MERCADO LABORAL	Último Dato Reportado	20.00%	ANUAL	<table border="1"> <tr> <th>PROGRAMADO</th> <th>VERIFICABLES</th> <th>REAL</th> </tr> <tr> <td>NA</td> <td>127.00</td> <td>748.00</td> </tr> <tr> <td>No aplica</td> <td>20.00%</td> <td>16.95%</td> </tr> </table>	PROGRAMADO	VERIFICABLES	REAL	NA	127.00	748.00	No aplica	20.00%	16.95%	20.00%	20.00%	20.00%	20.00%	DIRECCIÓN DE VINCULACIÓN	
PROGRAMADO	VERIFICABLES	REAL																			
NA	127.00	748.00																			
No aplica	20.00%	16.95%																			
				<p>LA UNIVERSIDAD NO TIENE UNA INFERENCIA DIRECTA PARA EL CUMPLIMIENTO DE ESTE INDICADOR SIN EMBARGO PARA LOGRARLO SE LLEVAN A CABO ACCIONES QUE PERMITAN COLOCAR ESTUDIANTES Y EGRESADOS EN EL MERCADO LABORAL TALES COMO: BOLETA DE TRABAJO, FERIAS DE EMPLEO, ENTRE OTRAS.</p>																	

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE GUERTELERO
SECRETARÍA DE FINANZAS
UNIDAD ESTADAL DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO

REPORTES DE AVANCE DE INDICADORES
1ER TRIMESTRE 2025 AL 4TO TRIMESTRE 2025

3888	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO	SECTOR	SECTOR EDUCACIÓN
CLAVE DE LA INDICADOR	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO	SECTOR	SECTOR EDUCACIÓN
CLAVE	2.042	SECTOR	SECTOR EDUCACIÓN
NOMBRE	FORMACIÓN ACADÉMICA TECNOLÓGICA A NIVEL EXTERIOR Y PROGRAMADO TERCER	SECTOR	SECTOR EDUCACIÓN
OBJETIVO DEL SUB-OBJETIVO	2.1. AUMENTO EN EL NIVEL EDUCATIVO PROMEDIO DE LA POBLACIÓN DEL ESTADO.	SECTOR	SECTOR EDUCACIÓN
OBJETIVO DEL SUB-OBJETIVO	4. EDUCACIÓN DE CALIDAD	SECTOR	SECTOR EDUCACIÓN
FECHA DE ELABORACIÓN	19/01/2026	SECTOR	SECTOR EDUCACIÓN

CLAVE	NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	FRECUENCIA	META	CRITERIO DE AGRUPACIÓN	AVANCE POR PERÍODO				TOTAL (ACUMULADO)	UNIDAD ADMINISTRATIVA RESPONSABLE
							1ER TRIM	2DO TRIM	3ER TRIM	4TO TRIM		
205JUR12	COMPONENTE	SERVICIOS TECNOLÓGICOS PROPORCIONADOS	PORCENTAJE DE INGRESOS POR SERVICIOS TECNOLÓGICOS CON RESPECTO AL TOTAL DE LOS INGRESOS PROYECTADOS A CAPTAR POR SERVICIOS TECNOLÓGICOS	TRIMESTRAL	85.00%	Acumulado	0.00%	0.00%	0.00%	85.00%	85.00%	DIRECCIÓN DE VINCULACIÓN
							615292.01	1300000.00	1300000.00	1000642.00	1300000.00	
							47.22%	0.00%	0.00%	77.84%	124.88%	
							<p>EN ESTE PRIMER AVANCE SE PUEDE Apreciar que quedamos muy cerca de llegar al 80% de la meta. El avance del primer trimestre es de 47.22%, lo que indica un progreso significativo. Sin embargo, para alcanzar el objetivo del 85% al final del trimestre, se requiere un avance adicional de 37.78% en los próximos meses.</p> <p>NO SE PROGRAMÓ META TRIMESTRAL SÓLO ANUAL. YA QUE LA VENTA DE SERVICIOS TECNOLÓGICOS ES VARIABLE DE ACUERDO A LA DEMANDA Y AL SER UN FACTOR EXTERNO, NO DEPENDE DE LA UNIVERSIDAD EL QUE SE REALICE O NO LA VENTA. POR LO ANTERIOR NO SE ESTABLECERON METAS TRIMESTRALES, POR LO QUE LA META ANUAL SE APLICA HASTA EL ÚLTIMO TRIMESTRE ES INDICADOR ACUMULATIVO.</p> <p>NO SE PROGRAMÓ META TRIMESTRAL SÓLO ANUAL. YA QUE LA VENTA DE SERVICIOS TECNOLÓGICOS ES VARIABLE DE ACUERDO A LA DEMANDA Y AL SER UN FACTOR EXTERNO, NO DEPENDE DE LA UNIVERSIDAD EL QUE SE REALICE O NO LA VENTA. POR LO ANTERIOR NO SE ESTABLECERON METAS TRIMESTRALES, POR LO QUE LA META ANUAL SE APLICA HASTA EL ÚLTIMO TRIMESTRE ES INDICADOR ACUMULATIVO.</p> <p>NO SE PROGRAMÓ META TRIMESTRAL SÓLO ANUAL. YA QUE LA VENTA DE SERVICIOS TECNOLÓGICOS ES VARIABLE DE ACUERDO A LA DEMANDA Y AL SER UN FACTOR EXTERNO, NO DEPENDE DE LA UNIVERSIDAD EL QUE SE REALICE O NO LA VENTA. POR LO ANTERIOR NO SE ESTABLECERON METAS TRIMESTRALES, POR LO QUE LA META ANUAL SE APLICA HASTA EL ÚLTIMO TRIMESTRE ES INDICADOR ACUMULATIVO.</p>					
205JUR21	ACTIVIDAD	PROMOCIÓN DE LOS CURSOS DEL CENTRO DE IDIOMAS DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA (CUI)	PORCENTAJE DE INGRESOS POR EL CENTRO DE IDIOMAS DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA CON RESPECTO AL TOTAL DE LOS INGRESOS PROYECTADOS A CAPTAR POR EL CENTRO DE IDIOMAS DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA (CUI)	TRIMESTRAL	85.00%	Acumulado	0.00%	0.00%	0.00%	85.00%	85.00%	DIRECCIÓN DE VINCULACIÓN
							1073861.00	4000000.00	4000000.00	5842576.75	4000000.00	
							28.84%	0.00%	0.00%	141.80%	187.80%	
							<p>SE HIZO UNA COMPARATIVA DEL AVANCE DE ESTE AÑO CONTRA EL AÑO ANTERIOR. EL AVANCE DEL PRIMER TRIMESTRE ES DEL 28.84%, LO QUE INDICA UN BUEN COMENZAMIENTO. PARA ALCANZAR EL OBJETIVO DEL 85% AL FINAL DEL TRIMESTRE, SE NECESITA UN AVANCE DE 56.16% EN LOS PRÓXIMOS PERÍODOS.</p> <p>NO SE PROGRAMÓ META TRIMESTRAL SÓLO ANUAL. YA QUE LA VENTA DE SERVICIOS TECNOLÓGICOS ES VARIABLE DE ACUERDO A LA DEMANDA Y AL SER UN FACTOR EXTERNO, NO DEPENDE DE LA UNIVERSIDAD EL QUE SE REALICE O NO LA VENTA. POR LO ANTERIOR NO SE ESTABLECERON METAS TRIMESTRALES, POR LO QUE LA META ANUAL SE APLICA HASTA EL ÚLTIMO TRIMESTRE ES INDICADOR ACUMULATIVO.</p> <p>NO SE PROGRAMÓ META TRIMESTRAL SÓLO ANUAL. YA QUE LA VENTA DE SERVICIOS TECNOLÓGICOS ES VARIABLE DE ACUERDO A LA DEMANDA Y AL SER UN FACTOR EXTERNO, NO DEPENDE DE LA UNIVERSIDAD EL QUE SE REALICE O NO LA VENTA. POR LO ANTERIOR NO SE ESTABLECERON METAS TRIMESTRALES, POR LO QUE LA META ANUAL SE APLICA HASTA EL ÚLTIMO TRIMESTRE ES INDICADOR ACUMULATIVO.</p> <p>NO SE PROGRAMÓ META TRIMESTRAL SÓLO ANUAL. YA QUE LA VENTA DE SERVICIOS TECNOLÓGICOS ES VARIABLE DE ACUERDO A LA DEMANDA Y AL SER UN FACTOR EXTERNO, NO DEPENDE DE LA UNIVERSIDAD EL QUE SE REALICE O NO LA VENTA. POR LO ANTERIOR NO SE ESTABLECERON METAS TRIMESTRALES, POR LO QUE LA META ANUAL SE APLICA HASTA EL ÚLTIMO TRIMESTRE ES INDICADOR ACUMULATIVO.</p>					

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
SECRETARÍA DE FINANZAS
UNIDAD ESTATAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO

REPORTE DE AVANCE DE INDICADORES
1ER TRIMESTRE 2023 AL 4TO TRIMESTRE 2023

DEPENDENCIA/ENTE PÚBLICO	3EROS	DESERCIÓN DE LA MRE	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO	SECTOR	SECTOR EDUCACIÓN
PROGRAMA PRESUPUESTARIO		CLAVE	E-042		
PLAN ESTATAL DEL DESEMPEÑO	2	NOMBRE	FORMACIÓN ACADÉMICA TECNOLÓGICA A NIVEL SUPERIOR Y POSGRADO UTILIZ		
DESEMPEÑO TRIMESTRES - AGRUPA 2019		OBJETIVO DEL PDE	2.1 AUMENTO EN EL NIVEL EDUCATIVO PROMEDIADO DE LA POBLACIÓN DEL ESTADO.		
FECHA DE ELABORACIÓN		OBJETIVO DEL PDE	4. EDUCACIÓN DE CALIDAD		
			19/01/2023		

CLAVE	NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	FRECUENCIA	META	CRITERIO DE AGRUPACIÓN	AVANCE POR PERÍODO				TOTAL (ACUMULADO)	UNIDAD ADMINISTRATIVA RESPONSABLE
							1ER TRIM	2DO TRIM	3ER TRIM	4TO TRIM		
205JRI22	ACTIVIDAD	CERTIFI DE CERTIFICACIONES DE CONOCER AL PÚBLICO EN GENERAL	PORCENTAJE DE INGRESOS POR CERTIFICACIONES DE CONOCER AL PÚBLICO EN GENERAL AL TOTAL DE LOS INGRESOS PROYECTADOS A CAPTAR POR CERTIFICACIONES DE CONOCER	TRIMESTRAL	86.00%	Acumulado	<p>SE HIZO UNA COMPARATIVA DEL 1ER AÑO PASADO, OBSERVANDO QUE EL AVANCE FUE MAYOR EN ESTE AÑO QUE LA META TRIMESTRAL SOLO ANUAL YA CONOCER ES VARIABLE DE ACUERDO A LA DEMANDA Y AL SER UN FACTOR EXTERNO, NO DEPENDE DE LA UNIVERSIDAD EL QUE SE REALICE O NO LA VENTA, POR LO ANTERIOR NO SE ESTABLECIERON METAS TRIMESTRALES, POR LO QUE LA META ANUAL SE APLICA HASTA EL ÚLTIMO TRIMESTRE ES INDICADOR ACUMULATIVO.</p>	<p>NO SE PROGRAMA META TRIMESTRAL SOLO ANUAL YA QUE LA VENTA DE CERTIFICACIONES CONOCER ES VARIABLE DE ACUERDO A LA DEMANDA DEPENDIENDO DE LA UNIVERSIDAD EL QUE SE REALICE O NO LA VENTA, POR LO ANTERIOR NO SE ESTABLECIERON METAS TRIMESTRALES, POR LO QUE LA META ANUAL SE APLICA HASTA EL ÚLTIMO TRIMESTRE ES INDICADOR ACUMULATIVO.</p>	<p>NO SE PROGRAMA META TRIMESTRAL SOLO ANUAL YA QUE LA VENTA DE CERTIFICACIONES CONOCER ES VARIABLE DE ACUERDO A LA DEMANDA DEPENDIENDO DE LA UNIVERSIDAD EL QUE SE REALICE O NO LA VENTA, POR LO ANTERIOR NO SE ESTABLECIERON METAS TRIMESTRALES, POR LO QUE LA META ANUAL SE APLICA HASTA EL ÚLTIMO TRIMESTRE ES INDICADOR ACUMULATIVO.</p>	<p>SE TENIA CONTEMPLADO LA CERTIFICACIÓN DE 60 ESTUDIANTES DE LA UT SAN JUAN EN EL AÑO 2023, SIN EMBARGO, EL ESTIMADO DE 88 000 CLAVES PARA CUMPLIR LA META ANUAL SIN EMBARGO, DERIVADO DE LA CARGA ACADÉMICA DURANTE EL PERÍODO, NO FUE POSIBLE LLEVAR A CABO LAS CERTIFICACIONES.</p>	86.00%	DIRECCIÓN DE VINCULACIÓN
							<p>PROGRAMADO</p> <p>VARIABLES</p> <p>REAL</p> <p>Justificación</p>	0.00%	0.00%	0.00%	86.00%	
								6.45%	0.00%	0.00%	22.92%	
								6452.00	100000.00	0.00	22917.00	100000.00

M. en A.P. Ferrnando Y Ferrnand Ortiz
Titular de la Dependencia/Ente Público

H.G.T.I. María Esthela Tharría García
Ejecutor Funcional Ogr

ING. Mónica María Martínez Bermúdez
Ejecutor Operativo Ogr

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO
Indicadores de Postura Fiscal
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
I. Ingresos Presupuestarios	210,897,657	228,444,426	228,444,426
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	0	0	0
2. Ingresos del Sector Paraestatal	210,897,657	228,444,426	228,444,426
II. Egresos Presupuestarios	210,897,657	225,862,216	222,794,025
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	0	0	0
4. Egresos del Sector Paraestatal	210,897,657	225,862,216	222,794,025
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)	0	2,582,210	5,650,401

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)	0	2,582,210	5,650,401
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	0	0	0
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III + IV)	0	2,582,210	5,650,401

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
A. Financiamiento	0	0	0
B. Amortización de la deuda	0	0	0
C. Financiamiento Neto	0	0	0

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

M. en A. P. Fernando F. Ferrusca Ortiz
 Rector

L.A. Wendy América Maldonado Morales
 Encargada del Despacho de la Dirección de Administración
 y Finanzas



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA
DE SAN JUAN DEL RÍO, QUERÉTARO**

**Dictamen de cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de
las Entidades Federativas y los Municipios al 31 de diciembre de
2025.**

ÍNDICE

- 1) Opinión Independiente.
- 2) Estado de Situación Financiera Detallado -LDF.
- 3) Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos – LDF.
- 4) Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos -LDF.
- 5) Balance Presupuestario – LDF.
- 6) Estado Analítico de Ingresos Detallado- LDF.
- 7) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación por Objeto de Gasto) LDF.
- 8) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación Administrativa) LDF.
- 9) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación Funcional) LDF.
- 10) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación de Servicios Personales por Categoría) LDF.
- 11) Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.
- 12) Informe sobre Estudios Actuariales – LDF

H. Consejo Directivo de la Universidad Tecnológica de San Juan del Río, Querétaro (UTSJR)

Opinión.

Hemos auditado los estados requeridos por la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios de la Universidad Tecnológica de San Juan del Río, Querétaro (UTSJR), que comprenden el Estado de Situación Financiera Detallado-LDF, Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos-LDF, Informe Analítico de Obligaciones diferentes de Financiamientos - LDF, Balance Presupuestario LDF, Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egreso Detallado (clasificación por Objeto del Gasto) LDF, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (clasificación Administrativa) LDF, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (clasificación Funcional) LDF, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (clasificación de Servicios Profesionales por Categoría) LDF, la Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios e Informe sobre Estudios Actuariales – LDF, correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.

En nuestra opinión, los estados requeridos por la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios adjuntos, presentan fielmente en todos los aspectos materiales, la situación de la Universidad Tecnológica de San Juan del Río, Querétaro (UTSJR), al 31 de diciembre de 2025, de conformidad con las disposiciones que se establecen en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en las Normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, que son consistentes con los principios fundamentales de las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización. Somos independientes de la Universidad Tecnológica de San Juan del Río, Querétaro (UTSJR) de conformidad con el Código de Ética Profesional de la Asociación Mexicana de Contadores Públicos Colegio Profesional Veracruz Centro, A.C.; junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados e información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.



Base de preparación y utilización de este informe

Dichos estados e información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Universidad Tecnológica de San Juan del Río, Querétaro (UTSJR). Consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

Responsabilidades del Ente Público en relación con los estados e información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios

El Ente Público es responsable de la preparación de los estados e información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios adjuntos de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley de Ingresos del Estado de Querétaro; el Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro, así como la Ley General de Contabilidad Gubernamental y demás disposiciones normativas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y del control interno que consideró necesario para permitir la preparación de estados e información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados e información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, la administración es responsable de la valoración de la capacidad del ente para continuar operando como un ente en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas al ente en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a un ente en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar el ente o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno del ente son responsables de la supervisión del proceso de información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios del ente.

Responsabilidades del auditor en relación con los estados e información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si los estados e información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un



informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados e información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

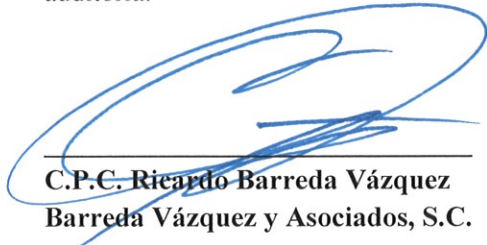
Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantuvimos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados e información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del ente.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración del ente.
- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a un ente en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad del ente para continuar como ente en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe



de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados e información de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el ente deje de ser un ente en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables de la Universidad Tecnológica de San Juan del Río, Querétaro (UTSJR), para informarles, entre otras cuestiones, el alcance planeado, el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que se identificó durante nuestra auditoría.



C.P.C. Ricardo Barreda Vázquez
Barreda Vázquez y Asociados, S.C.

Santiago de Querétaro, Qro., a 19 de enero de 2026.

Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)	Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Activo Circulante		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	20,447,327	23,260,027	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	8,956,060	8,614,454
a1) Efectivo	0	53,000	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	2,325,387	2,554,383
a2) Bancos/Tesorería	20,447,327	23,207,023	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	742,804	688,294
a3) Bancos/Depositos y Otros	0	0	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0	4	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
a5) Fondos con Afectación Específica	0	0	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0	0
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0	0	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	5,887,868	5,371,777
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	0	151,442	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0	0
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	0	151,442	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0	0
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0	0	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0	0	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública (c=c1+c2)	0	0
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0	0	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0	0
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	513,924	0	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	513,924	0	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0	0	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0	0
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0	0	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	0	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	0	0	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	0	0
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0	0	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0	0
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0	0	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0	0
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0	0
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0	0	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0	0
d5) Bienes en Tránsito	0	0	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
e. Almacenes	0	0	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	0
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	0	0	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	0	0
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0	0	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	0	0	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0	0
g1) Valores en Garantía	0	0	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	0	0
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0	0	h1) Ingresos por Clasificar	0	0
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0	0	h2) Recaudación por Participar	0	0
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0	0	h3) Otros Pasivos Circulantes	0	0
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	20,961,251	23,411,470	IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	8,956,060	8,614,454
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	140,871	0	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	598,408,875	522,530,005	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
d. Bienes Muebles	143,588,633	138,466,994	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
e. Activos Intangibles	1,023,683	1,023,683	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-198,950,347	-185,326,304	f. Provisiones a Largo Plazo	315,037	315,037
g. Activos Diferidos	51,866	51,866	IIIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIIB = a + b + c + d + e + f)	315,037	315,037
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos No Circulantes	0	0	II. Total del Pasivo (II = IIA + IIIB)	9,271,096	8,929,491
i. Otros Activos No Circulantes	0	0	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	544,263,581	476,746,244	IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)	133,463,582	133,463,582
I. Total del Activo (I = IA + IB)	565,224,832	500,157,714	a. Aportaciones	132,684,582	132,684,582
			b. Donaciones de Capital	779,000	779,000
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	422,490,154	357,764,641
			a. Resultado del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	-5,821,218	7,389,375
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	27,105,916	24,949,705
			c. Revalúos	401,332,389	325,453,519
			d. Reservas	0	0
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-126,934	-27,958
			IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC = a + b)	0	0
			a. Resultado por Posición Monetaria	0	0
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	555,953,736	491,228,223
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	565,224,832	500,157,714

M. en A. P. Fernando F. Ferrusca Ortiz
 Rector

L.A. Wendy América Maldonado Morales
 Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas




UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO (a)
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)
(PESOS)

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2024 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
1. Deuda Pública (1=A+B)	0	0	0	0	0	0	0
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	0	0	0	0	0	0	0
a1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
a2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
a3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	0	0	0	0	0	0	0
b1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
b2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
b3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
2. Otros Pasivos	8,929,491				9,271,096		
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos	8,929,491	0	0	0	9,271,096	0	0
4. Deuda Contingente 1 (informativo)	0	0	0	0	0	0	0
A. Deuda Contingente 1					0		
B. Deuda Contingente 2					0		
C. Deuda Contingente XX					0		
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)	0	0	0	0	0	0	0
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1					0		
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2					0		
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX					0		

1. Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.
2. Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).


Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)	0	0	0	0	0
A. Crédito 1					
B. Crédito 2					
C. Crédito XX					


M. en A. P. Fernando F. Ferrusca Ortiz
Rector


L.A. Wendy América Maldonado Morales
Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO (a)
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)

(PESOS)											
Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio de operación del proyecto	Fecha de vencimiento	Monto de la inversión pactado	Plazo pactado	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión	Monto pagado de la inversión al 31 de Diciembre de 2025	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de Diciembre de 2025	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de Diciembre de 2025	(m = g - l)
(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)	(i)	(j)	(k)	(l)	(m)	(n)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) APP 1											0
b) APP 2											0
c) APP 3											0
d) APP XX											0
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Otro Instrumento 1											0
b) Otro Instrumento 2											0
c) Otro Instrumento 3											0
d) Otro Instrumento XX											0
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0


 M. en A. Fernando Ferrusca Ortiz
 Rector


 L.A. Wendy América Maldonado Morales
 Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)	210,897,657	228,444,426	228,444,426
A1. Ingresos de Libre Disposición	163,319,212	178,382,890	178,382,890
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	47,578,445	50,061,536	50,061,536
A3. Financiamiento Neto	0	0	0
B. Egresos Presupuestarios¹ (B = B1+B2)	210,897,657	225,862,216	222,794,025
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	163,319,212	179,723,819	176,997,307
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	47,578,445	46,138,398	45,796,718
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)	0	5,059,247	5,059,247
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		5,059,247	5,059,247
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo			
I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)	0	7,641,457	10,709,648
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	0	7,641,457	10,709,648
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III = II - C)	0	2,582,210	5,650,401

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)	0	0	0
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado			
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado			
IV. Balance Primario (IV = III + E)	0	2,582,210	5,650,401

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado			
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			
A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)	0	0	0

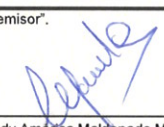
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	163,319,212	178,382,890	178,382,890
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	163,319,212	179,723,819	176,997,307
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		5,059,247	5,059,247
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)	0	3,718,318	6,444,830
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)	0	3,718,318	6,444,830

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	47,578,445	50,061,536	50,061,536
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	47,578,445	46,138,398	45,796,718
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		0	0
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)	0	3,923,139	4,264,818
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)	0	3,923,139	4,264,818

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".



M. en A. P. Fernando F. Ferrusca Ortiz
Rector



L.A. Wendy América Maldonado Morales
Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas



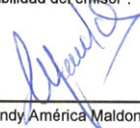
Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos de Libre Disposición						
A. Impuestos			0			0
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			0			0
C. Contribuciones de Mejoras			0			0
D. Derechos			0			0
E. Productos	0	2,151,115	2,151,115	2,151,115	2,151,115	2,151,115
F. Aprovechamientos			0			0
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación Servicios	26,000,000	12,603,986	38,603,986	38,603,986	38,603,986	12,603,986
H. Participaciones (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	0	0	0	0	0	0
h1) Fondo General de Participaciones			0			0
h2) Fondo de Fomento Municipal			0			0
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación			0			0
h4) Fondo de Compensación			0			0
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos			0			0
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios			0			0
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable			0			0
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo			0			0
h9) Gasolinas y Diésel			0			0
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta			0			0
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas			0			0
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	0	0	0	0	0	0
i1) Tenencia o Uso de Vehículos			0			0
i2) Fondo de Compensación ISAN			0			0
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos			0			0
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios			0			0
i5) Otros Incentivos Económicos			0			0
J. Transferencias y Asignaciones	137,319,212	-2,546,083	134,773,129	134,773,129	134,773,129	-2,546,083
K. Convenios k1) Otros Convenios y Subsidios	0	0	0	0	0	0
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	0	2,854,661	2,854,661	2,854,661	2,854,661	2,854,661
l1) Participaciones en Ingresos Locales			0			0
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición		2,854,661	2,854,661	2,854,661	2,854,661	2,854,661
I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	163,319,212	15,063,678	178,382,890	178,382,890	178,382,890	15,063,678
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						15,063,678
Transferencias Federales Etiquetadas						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo			0			0
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud			0			0
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social			0			0
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal			0			0
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples			0			0
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos			0			0
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal			0			0
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas			0			0
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	0	0	0	0	0	0
b1) Convenios de Protección Social en Salud			0			0
b2) Convenios de Descentralización			0			0
b3) Convenios de Reasignación			0			0
b4) Otros Convenios y Subsidios			0			0
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos			0			0
c2) Fondo Minero			0			0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	47,578,445	2,483,091	50,061,536	50,061,536	50,061,536	2,483,091

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	47,578,445	2,483,091	50,061,536	50,061,536	50,061,536	2,483,091
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	0	0	0	0	0	0
A. Ingresos Derivados de Financiamientos			0			0
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	210,897,657	17,546,769	228,444,426	228,444,426	228,444,426	17,546,769
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			0			0
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0	0	0	0	0	0

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".



M. en A. P. Fernando F. Ferrusca Ortiz
Rector



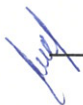
L.A. Wendy América Maldonado Morales
Encargada del Despacho de la Dirección de
Administración y Finanzas

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)	163,319,212	24,161,051	187,480,263	179,723,819	176,997,307	7,756,445
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	114,455,890	-3,955,735	110,500,155	110,500,155	108,516,447	0
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	52,116,836	-3,151,594	48,965,242	48,965,242	48,965,242	0
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio			0	0	0	0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	22,693,825	-1,927,760	20,766,065	20,766,065	20,766,065	0
a4) Seguridad Social	11,790,941	1,998,876	13,789,817	13,789,817	11,806,110	0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	23,750,516	-358,254	23,392,262	23,392,262	23,392,262	0
a6) Previsiones	0	0	0	0	0	0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	4,103,772	-517,004	3,586,768	3,586,768	3,586,768	0
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	4,845,100	2,957,370	7,802,470	7,555,866	7,555,866	246,604
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	1,426,485	1,150,742	2,577,227	2,576,589	2,576,589	638
b2) Alimentos y Utensilios	225,475	290,573	516,048	516,048	516,048	0
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización			0	0	0	0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	1,079,900	1,128,765	2,208,665	2,105,482	2,105,482	103,184
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	420,320	73,997	494,317	494,261	494,261	56
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	1,161,600	-51,453	1,110,147	967,421	967,421	142,726
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	257,920	-42,854	215,066	215,066	215,066	0
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0	0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	273,400	407,600	681,000	681,000	681,000	0
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	29,177,732	13,025,082	42,202,814	35,426,176	34,683,372	6,776,638
c1) Servicios Básicos	3,195,410	-1,631,503	1,563,907	1,444,694	1,444,694	119,213
c2) Servicios de Arrendamiento	528,800	2,004,028	2,532,828	2,524,828	2,524,828	8,000
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	9,397,492	3,205,894	12,603,386	12,216,905	12,115,376	386,481
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	280,000	2,708,337	2,988,337	354,783	354,783	2,633,554
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	9,913,587	2,701,094	12,614,681	11,231,969	11,231,969	1,382,712
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	240,000	4,528	244,528	244,528	244,528	0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	405,000	71,960	476,960	476,960	476,960	0
c8) Servicios Oficiales	1,051,064	1,383,886	2,434,950	2,369,358	2,369,358	65,591
c9) Otros Servicios Generales	4,166,379	2,576,858	6,743,237	4,562,152	3,920,877	2,181,086
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	14,840,490	6,852,957	21,693,448	21,361,176	21,361,176	332,272
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			0	0	0	0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			0	0	0	0
d3) Subsidios y Subvenciones	30,507	12,693	43,200	43,200	43,200	0
d4) Ayudas Sociales	4,374,558	6,581,466	10,956,023	10,623,752	10,623,752	332,272
d5) Pensiones y Jubilaciones	10,435,426	258,799	10,694,225	10,694,225	10,694,225	0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0	0	0	0
d7) Transferencias a la Seguridad Social			0	0	0	0
d8) Donativos			0	0	0	0
d9) Transferencias al Exterior			0	0	0	0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0	5,281,377	5,281,377	4,880,445	4,880,445	400,931
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	0	2,067,667	2,067,667	2,067,667	2,067,667	0
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	837,948	837,948	837,017	837,017	932
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	314,612	314,612	314,612	314,612	0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	0	980,800	980,800	980,800	980,800	0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0		0	0	0	0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	1,080,349	1,080,349	680,349	680,349	400,000
e7) Activos Biológicos			0	0	0	0
e8) Bienes Inmuebles			0	0	0	0
e9) Activos Intangibles			0	0	0	0
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público			0	0	0	0
f2) Obra Pública en Bienes Propios			0	0	0	0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0	0	0	0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			0	0	0	0
g2) Acciones y Participaciones de Capital			0	0	0	0
g3) Compra de Títulos y Valores			0	0	0	0
g4) Concesión de Préstamos			0	0	0	0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0	0	0	0
g6) Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			0	0	0	0
g7) Otras Inversiones Financieras			0	0	0	0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0	0	0	0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones			0	0	0	0
h2) Aportaciones			0	0	0	0
h3) Convenios			0	0	0	0
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública			0	0	0	0
i2) Intereses de la Deuda Pública			0	0	0	0
i3) Comisiones de la Deuda Pública			0	0	0	0
i4) Gastos de la Deuda Pública			0	0	0	0
i5) Costo por Coberturas			0	0	0	0
i6) Apoyos Financieros			0	0	0	0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)			0	0	0	0




Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	47,578,445	2,483,092	50,061,537	46,138,398	45,796,718	3,923,139
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	42,760,654	-992,197	41,768,457	38,874,103	38,532,423	2,894,355
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	29,531,779	-3,044	29,528,735	26,634,381	26,634,381	2,894,355
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio			0			0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	4,992,533	-469,155	4,523,378	4,523,378	4,523,378	0
a4) Seguridad Social	6,385,512	-16,565	6,368,947	6,368,947	6,027,267	0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	1,850,830	-503,432	1,347,398	1,347,398	1,347,398	0
a6) Previsiones	0	0	0	0	0	0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos			0			0
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	343,750	366,514	710,264	298,724	298,724	411,540
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	263,750	-22,020	241,730	241,730	241,730	0
b2) Alimentos y Utensilios	80,000	-23,006	56,994	56,994	56,994	0
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización			0			0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación			0			0
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio			0			0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos			0			0
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos			0			0
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			0			0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	0	411,540	411,540	0	0	411,540
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	4,474,041	2,152,296	6,626,337	6,625,402	6,625,402	936
c1) Servicios Básicos	1,204,620	167,317	1,371,937	1,371,937	1,371,937	0
c2) Servicios de Arrendamiento	507,325	-332,281	175,044	175,044	175,044	0
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	2,292,366	2,320,688	4,613,054	4,613,054	4,613,054	0
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	310,730	-3,428	307,302	306,366	306,366	936
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	159,000	0	159,000	159,000	159,000	0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad			0			0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos			0			0
c8) Servicios Oficiales			0			0
c9) Otros Servicios Generales			0			0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	0	0	0	0	0	0
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			0			0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			0			0
d3) Subsidios y Subvenciones			0			0
d4) Ayudas Sociales			0			0
d5) Pensiones y Jubilaciones			0			0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
d7) Transferencias a la Seguridad Social			0			0
d8) Donativos			0			0
d9) Transferencias al Exterior			0			0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0	956,478	956,478	340,170	340,170	616,308
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	0	616,308	616,308	0	0	616,308
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo			0			0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			0			0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte			0			0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad			0			0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	340,170	340,170	340,170	340,170	0
e7) Activos Biológicos			0			0
e8) Bienes Inmuebles			0			0
e9) Activos Intangibles			0			0
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público			0			0
f2) Obra Pública en Bienes Propios			0			0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0			0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			0			0
g2) Acciones y Participaciones de Capital			0			0
g3) Compra de Títulos y Valores			0			0
g4) Concesión de Préstamos			0			0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			0			0
g6) Otras Inversiones Financieras			0			0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0			0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones			0			0
h2) Aportaciones			0			0
h3) Convenios			0			0
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública			0			0
i2) Intereses de la Deuda Pública			0			0
i3) Comisiones de la Deuda Pública			0			0
i4) Gastos de la Deuda Pública			0			0
i5) Costo por Coberturas			0			0
i6) Apoyos Financieros			0			0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)			0			0
III. Total de Egresos (III = I + II)	210,897,657	26,644,143	237,541,800	225,862,216	222,794,025	11,679,584

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



M. en A.P. Fernando F. Ferrusca Ortiz
Rector



L.A. Wendy América Maldonado Morales
Encargada del Despacho de la Dirección de
Administración y Finanzas

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO (a)
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Administrativa
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)
(PESOS)


Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)	163,319,212	24,161,051	187,480,263	179,723,819	176,997,307	7,756,445
ABOGADO GENERAL	143,000	1,208,514	1,351,514	1,351,514	1,327,216	0
ORGANO INTERNO DE CONTROL	165,000	582,261	747,261	747,261	732,441	0
N/A	0	0	0	0	0	0
RECTORIA	227,896	2,028,914	2,256,810	2,256,810	2,214,335	0
DESARROLLO ORGANIZACIONAL	53,883	1,256,549	1,310,431	1,146,197	1,143,516	164,235
DIRECCIÓN DE LA DIVISIÓN DE NEGOCIOS Y	909,049	17,227,136	18,136,185	18,136,185	17,891,162	0
DIRECCIÓN DE LA DIVISIÓN DE MECATRÓNICA,	1,036,050	24,297,057	25,333,106	25,333,106	24,959,915	0
DIRECCIÓN DE LA DIVISIÓN DE QUÍMICA Y ENERGÍAS	1,005,712	15,523,985	16,529,697	16,129,697	15,869,824	400,000
DIRECCIÓN DE LA DIVISIÓN DE SISTEMAS	1,202,303	15,770,281	16,972,584	16,972,584	16,705,638	0
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN , DESARROLLO	366,710	1,806,583	2,173,293	2,173,293	2,128,257	0
N/A	0	0	0	0	0	0
SECRETARIA ACADEMICA	1,026,537	6,377,628	7,404,165	7,404,165	7,303,521	0
N/A	0	0	0	0	0	0
N/A	0	0	0	0	0	0
N/A	0	0	0	0	0	0
DEPARTAMENTO DE SERVICIOS BIBLIOTECARIOS,	521,945	3,617,808	4,139,753	4,139,753	4,090,907	0
DEPARTAMENTO DE SERVICIOS MEDICOS	50,957	822,483	873,440	873,440	853,030	0
DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ESCOLARES	394,541	2,367,616	2,762,157	2,762,157	2,708,509	0
DIRECCION DE ASUNTOS ESTUDIANTILES	1,006,744	2,326,739	3,333,483	3,333,483	3,292,421	0
N/A	0	0	0	0	0	0
DEPARTAMENTO DE RELACIONES CON EL SECTOR	112,206	4,549,777	4,661,983	4,526,305	4,482,918	135,678
N/A	0	0	0	0	0	0
N/A	0	0	0	0	0	0
SERVICIOS TECNOLÓGICOS	928,200	92,660	1,020,860	1,020,860	1,020,860	0
DEPARTAMENTO DE PRENSA Y DIFUSION	605,290	1,301,644	1,906,934	1,906,934	1,884,773	0
DIRECCION DE VINCULACION	1,605,856	9,644,811	11,250,667	11,047,904	10,986,260	202,762
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA	64,883	1,968,130	2,033,013	2,033,013	1,994,732	0
DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS	127,121,009	-112,839,784	14,281,225	14,281,225	14,237,635	0
DEPARTAMENTO DE ADQUISICIONES Y ACTIVO FIJO	286,937	1,260,373	1,547,310	1,547,310	1,520,583	0
DEPARTAMENTO DE MANTENIMIENTO E	11,788,710	10,206,710	21,995,421	20,056,441	19,994,636	1,938,980
DIRECCION DE ADMINISTRACION Y FINANZAS	11,562,943	657,437	12,220,380	7,405,742	6,635,956	4,814,638
DEPARTAMENTO DE PROGRAMACION Y PRESUPUESTO	279,424	428,411	707,835	707,835	693,515	0
DEPARTAMENTO DE PLANEACIÓN , EVALUACIÓN Y	57,050	1,784,933	1,841,983	1,841,983	1,805,681	0
DEPARTAMENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA	735,531	8,830,352	9,565,883	9,465,730	9,422,215	100,152
DIRECCION DE PLANEACION Y SISTEMAS DE	60,845	1,062,043	1,122,888	1,122,888	1,096,849	0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)	47,578,445	2,483,092	50,061,537	46,138,398	45,796,718	3,923,139
ABOGADO GENERAL	0	577,571	577,571	577,571	577,571	0
ORGANO INTERNO DE CONTROL	0	383,475	383,475	383,475	383,475	0
N/A	0	0	0	0	0	0
RECTORIA	0	853,588	853,588	853,588	853,588	0
DESARROLLO ORGANIZACIONAL	0	204,550	204,550	204,550	201,869	0
DIRECCIÓN DE LA DIVISIÓN DE NEGOCIOS Y	110,401	5,941,729	6,052,130	6,052,130	5,972,457	0
DIRECCIÓN DE LA DIVISIÓN DE MECATRÓNICA,	0	8,108,594	8,108,594	8,108,594	8,027,967	0
DIRECCIÓN DE LA DIVISIÓN DE QUÍMICA Y ENERGÍAS	0	5,291,219	5,291,219	5,291,219	5,241,291	0
DIRECCIÓN DE LA DIVISIÓN DE SISTEMAS	0	5,384,269	5,384,269	5,384,269	5,331,863	0
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN , DESARROLLO	0	852,812	852,812	852,812	852,812	0
N/A	0	0	0	0	0	0
SECRETARIA ACADEMICA	0	3,206,041	3,206,041	3,206,041	3,148,469	0
N/A	0	0	0	0	0	0
N/A	0	0	0	0	0	0
N/A	0	0	0	0	0	0
DEPARTAMENTO DE SERVICIOS BIBLIOTECARIOS,	0	1,209,033	1,209,033	1,209,033	1,198,547	0
DEPARTAMENTO DE SERVICIOS MEDICOS	0	360,328	360,328	360,328	360,328	0
DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ESCOLARES	0	636,848	636,848	636,848	636,848	0
DIRECCION DE ASUNTOS ESTUDIANTILES	0	764,309	764,309	764,309	764,309	0
N/A	0	0	0	0	0	0
DEPARTAMENTO DE RELACIONES CON EL SECTOR	0	607,948	607,948	607,948	607,948	0
N/A	0	0	0	0	0	0
N/A	0	0	0	0	0	0
SERVICIOS TECNOLÓGICOS	0	0	0	0	0	0
DEPARTAMENTO DE PRENSA Y DIFUSION	0	400,495	400,495	400,495	400,495	0
DIRECCION DE VINCULACION	0	1,089,694	1,089,694	1,089,694	1,089,694	0
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA	0	588,194	588,194	588,194	588,194	0
DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS	42,760,654	-42,176,517	584,137	584,137	584,137	0
DEPARTAMENTO DE ADQUISICIONES Y ACTIVO FIJO	310,730	389,369	700,099	700,099	700,099	0
DEPARTAMENTO DE MANTENIMIENTO E	3,625,585	1,250,199	4,875,784	4,875,784	4,870,967	0
DIRECCION DE ADMINISTRACION Y FINANZAS	263,750	3,761,638	4,025,388	1,130,097	1,130,097	2,895,290



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO (a)
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Administrativa
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
DEPARTAMENTO DE PROGRAMACION Y PRESUPUESTO	0	285,251	285,251	285,251	285,251	0
DEPARTAMENTO DE PLANEACIÓN , EVALUACIÓN Y	0	602,754	602,754	602,754	599,263	0
DEPARTAMENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA	507,325	1,426,071	1,933,396	905,548	905,548	1,027,848
DIRECCION DE PLANEACION Y SISTEMAS DE	0	483,629	483,629	483,629	483,629	0
III. Total de Egresos (III = I + II)	210,897,657	26,644,143	237,541,800	225,862,216	222,794,025	11,679,584

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".


M. en A.P. Fernando Filemón Ferrusca Ortiz
 Rector


L.A. Wendy América Maldonado Morales
 Encargada de Despacho de Dirección de Administración y Finanzas



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO (a)
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)	163,319,212	24,161,051	187,480,263	179,723,819	176,997,307	7,756,445
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Legislación	0	0	0	0	0	0
a2) Justicia	0	0	0	0	0	0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
a4) Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
a6) Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
a8) Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	163,319,212	24,161,051	187,480,263	179,723,819	176,997,307	7,756,445
b1) Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
b3) Salud	0	0	0	0	0	0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
b5) Educación	163,319,212	24,161,051	187,480,263	179,723,819	176,997,307	7,756,445
b6) Protección Social	0	0	0	0	0	0
b7) Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
c3) Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
c5) Transporte	0	0	0	0	0	0
c6) Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
c7) Turismo	0	0	0	0	0	0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)	47,578,445	2,483,092	50,061,537	46,138,398	45,796,718	3,923,139
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Legislación	0	0	0	0	0	0
a2) Justicia	0	0	0	0	0	0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
a4) Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
a6) Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
a8) Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	47,578,445	2,483,092	50,061,537	46,138,398	45,796,718	3,923,139
b1) Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
b3) Salud	0	0	0	0	0	0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
b5) Educación	47,578,445	2,483,092	50,061,537	46,138,398	45,796,718	3,923,139
b6) Protección Social	0	0	0	0	0	0
b7) Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
c3) Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
c5) Transporte	0	0	0	0	0	0
c6) Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
c7) Turismo	0	0	0	0	0	0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0

T



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO (a)
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda			0	0		0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0			0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
III. Total de Egresos (III = I + II)	210,897,657	26,644,143	237,541,800	225,862,216	222,794,025	11,679,584

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

M. en A. P. Fernando F. Ferrusca Ortiz
Rector

L.A. Wendy América Maldonado Morales
Encargada del Despacho de la Dirección de
Administración y Finanzas

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	114,455,890	-3,955,735	110,500,155	110,500,155	108,516,447	0
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	39,352,150	-677,096	38,675,054	38,675,054	37,980,756	0
B. Magisterio	75,103,740	-3,278,639	71,825,101	71,825,101	70,535,691	0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo	0	0	0	0	0	0
c2) Personal Médico, Paramédico y afin	0	0	0	0	0	0
D. Seguridad Pública	0	0	0	0	0	0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0	0	0	0	0	0
e2) Nombre del Programa o Ley 2	0	0	0	0	0	0
F. Sentencias laborales definitivas	0	0	0	0	0	0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)	42,760,654	-992,197	41,768,457	38,874,103	38,532,423	2,894,354
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	12,842,909	374,286	13,217,195	13,217,195	13,101,024	0
B. Magisterio	29,917,745	-1,366,483	28,551,262	25,656,908	25,431,399	2,894,354
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo	0	0	0	0	0	0
c2) Personal Médico, Paramédico y afin	0	0	0	0	0	0
D. Seguridad Pública	0	0	0	0	0	0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0	0	0	0	0	0
e2) Nombre del Programa o Ley 2	0	0	0	0	0	0
F. Sentencias laborales definitivas	0	0	0	0	0	0
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	157,216,544	-4,947,932	152,268,612	149,374,257	147,048,870	2,894,355

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M. en A.P. **Fernando Félmon Ferrusca Ortiz**
Rector

L.A. **Wendy América Melcónado Morales**
Encargada de Despacho de Dirección de Administración y Finanzas

Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)				
INDICADORES PRESUPUESTARIOS						
A. INDICADORES CUANTITATIVOS						
1 Balance Presupuestario Sostenible (j)						
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de	14/10/2024	-	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Estimada/Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	23/12/2024	-	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/12/2025	7,641,457	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)						
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de	14/10/2024	-	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Estimada/Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	23/12/2024	-	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/12/2025	3,718,318	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
3 Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)						
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos	N/A	N/A	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
b. Estimada	Ley de Ingresos	N/A	N/A	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	N/A	N/A	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
4 Recursos destinados a la atención de desastres naturales						
a. Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)						
a.1 Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)	N/A	N/A	pesos	Art. 9 de la LDF	
a.2 Pagado	Cuenta Pública / Formato 6 a)	N/A	N/A	pesos	Art. 9 de la LDF	
b. Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN	N/A	N/A	pesos	Art. 9 de la LDF	
c. Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)	Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas	N/A	N/A	pesos	Art. 9 de la LDF	
d. Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN	N/A	N/A	pesos	Art. 9 de la LDF	
5 Techo para servicios personales (q)						
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos	Reporte Trim. Formato 6 d)	31/01/2025	157,216,544	pesos	Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Devengado	Reporte Trim. Formato 6 d)	31/12/2025	149,374,257	pesos	Art. 13 frac. V y 21 de la LDF	
6 Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)						
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos	Presupuesto de Egresos	N/A	N/A	pesos	Art. 11 y 21 de la LDF	
7 Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)						
a. Propuesto	Proyecto de Presupuesto de Egresos	N/A	N/A	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
b. Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)	N/A	N/A	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 6 a)	N/A	N/A	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
B. INDICADORES CUALITATIVOS						
1 Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos						
a. Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de	N/A			Art. 5 y 18 de la LDF	
b. Proyecciones de ejercicios posteriores (u)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de	N/A			Art. 5 y 18 de la LDF	
c. Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de	N/A			Art. 5 y 18 de la LDF	
d. Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de	N/A			Art. 5 y 18 de la LDF	
e. Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)	Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8	22/06/2022			Art. 5 y 18 de la LDF	
2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo						
a. Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de	N/A			Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de	N/A			Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de	N/A			Art. 6 y 19 de la LDF	
d. Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos	Reporte Trim. y Cuenta Pública	N/A			Art. 6 y 19 de la LDF	
3 Personales						
a. Remuneraciones de los servidores públicos (cc)	Proyecto de Presupuesto	N/A			Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd)	Proyecto de Presupuesto	N/A			Art. 10 y 21 de la LDF	

Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)				
INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO						
A. INDICADORES CUANTITATIVOS						
1 Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición						
a. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)	Cuenta Pública / Formato 5	N/A	N/A	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
b. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción I de la LDF (ff)	Cuenta Pública	31/12/2025	12,603,986	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
c. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, a) de la LDF (gg)	Cuenta Pública	N/A	N/A	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
d. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, b) de la LDF (hh)	Cuenta Pública	N/A	N/A	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
e. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)		N/A	N/A	pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF	
f. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin señalado por el Artículo 14, párrafo segundo y en el		N/A	N/A	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
g. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD en un nivel de endeudamiento sostenible de acuerdo al Sistema de		N/A	N/A	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
B. INDICADORES CUALITATIVOS						
1 Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (jj)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal	N/A			Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
2 Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (kk)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal	N/A			Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
3 Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (ll)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal	N/A			Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF	
INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA						
A. INDICADORES CUANTITATIVOS						
1 Obligaciones a Corto Plazo						
a. Límite de Obligaciones a Corto Plazo (mm)		N/A	N/A	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	
b. Obligaciones a Corto Plazo (nn)		N/A	N/A	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



M. en A.P. Fernando Filemón Ferrusca Ortiz
Rector



L.A. Wendy América Maldonado Morales
Encargada de Despacho de Dirección de Administración y Finanzas

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO Informe sobre Estudios Actuariales - LDF					
	Pensiones y jubilaciones	Salud	Riesgos de trabajo	Invalidez y vida	Otras prestaciones sociales
Tipo de Sistema					
Prestación laboral o Fondo general para trabajadores del estado o municipio	PRESTACIÓN LABORAL				
Beneficio definido, Contribución definida o Mixto	BENEFICIO DEFINIDO				
Población afiliada					
Activos	184				
Edad máxima	64.06				
Edad mínima	25.68				
Edad promedio	47.72				
Pensionados y Jubilados	22				
Edad máxima	79.75				
Edad mínima	60.76				
Edad promedio	67.12				
Beneficiarios					
Promedio de años de servicio (trabajadores activos)	15.31				
Aportación individual al plan de pensión como % del salario	0				
Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario	100.00%				
Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %)	30.93%				
Crecimiento esperado de los activos (como %)	0.00%				
Edad de Jubilación o Pensión	59.1				
Esperanza de vida	74.5				
Ingresos del Fondo					
Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones					
Nómina anual					
Activos					
Pensionados y Jubilados	54,765,445.86				
Beneficiarios de Pensionados y Jubilados	5,578,246.51				
Monto mensual por pensión					
Máximo	40,747.07				
Mínimo	8,198.14				
Promedio	21,129.72				
Monto de la reserva					
Valor presente de las obligaciones					
Pensiones y Jubilaciones en curso de pago	5,578,246.51				
Generación actual	135,707,984.90				
Generaciones futuras	57,971,431.63				
Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos futuros de cotización X%					
Generación actual	328.82%				
Generaciones futuras	140.47%				
Valor presente de aportaciones futuras					

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO Informe sobre Estudios Actuariales - LDF					
	Pensiones y jubilaciones	Salud	Riesgos de trabajo	Invalidez y vida	Otras prestaciones sociales
Generación actual	135,707,984.90				
Generaciones futuras	57,971,431.63				
Otros Ingresos					
Déficit/superávit actuarial					
Generación actual	135,707,984.90				
Generaciones futuras	57,971,431.63				
Periodo de suficiencia	10.24				
Año de descapitalización	2053				
Tasa de rendimiento	8.56%				
Estudio actuarial					
Año de elaboración del estudio actuarial	2024				
Empresa que elaboró el estudio actuarial	JR EVALUACIONES ACTUARIALES, S.C.				

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M. en A. P. Fernando F. Ferrusca Ortiz
Rector

L.A. Wendy América Maldonado Morales
Dirección de Administración y Finanzas



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA
DE SAN JUAN DEL RÍO, QUERÉTARO**

Reporte de Hallazgos y Recomendaciones "DE-012"



ÍNDICE

- 1) Reporte de Hallazgos y Recomendaciones "DE-012".

Asunto: Reporte de Hallazgos y Recomendaciones

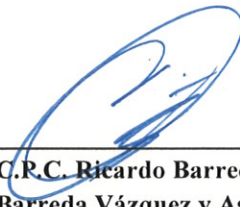
Santiago de Querétaro, Qro., a 19 de enero de 2026.

H. Consejo Directivo de la Universidad Tecnológica de San Juan del Río, Querétaro (UTSJR)

En relación con la dictaminación de los estados financieros correspondientes al ejercicio fiscal 2025 de la Universidad Tecnológica de San Juan del Río, Querétaro (UTSJR), y en cumplimiento de los Términos de Referencia, informamos que la Universidad atendió en su totalidad los hallazgos y recomendaciones identificadas durante la revisión, por lo que no quedan pendientes correspondientes al ejercicio 2025.

Quedo a sus órdenes para cualquier aclaración al respecto.

Atentamente



C.R.C. Ricardo Barreda Vázquez
Barreda Vázquez y Asociados, S.C.

REPORTE DE HALLAZGOS

DE-012

No.

Nombre del ente público
 Ejercicio de revisión
 Despacho de Auditores Externos
 Área o Unidad
 Tipo de hallazgo Económico Control Interno
 Rubro afectado N/A
 Cuenta afectada N/A

Descripción del hallazgo

Actualización del Manual de Organización y Reglamento Interior.

Clasificación del hallazgo

Bajo riesgo Mediano riesgo Alto riesgo

Hallazgo recurrente

Si No
 Ejercicio de origen

Hallazgo atendido

Si No
 Fecha de solventación

Montos y cantidades (cifras en pesos)

Universo	Muestra	Observado	
		En relación al Universo	En relación a la Muestra
<input type="text" value="N/A"/>	<input type="text" value="\$1.00"/> <input type="text" value="#¡VALOR!"/>	<input type="text" value="N/A"/> <input type="text" value="N/A"/>	<input type="text" value="N/A"/> <input type="text" value="N/A"/>

Fundamento específico legal y/o técnico infringido

Nada que Manifestar

Efectos

Nada que Manifestar

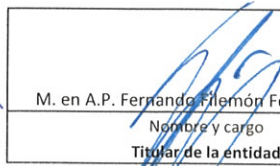

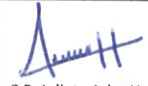
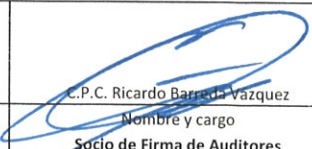
Recomendaciones

Correctivas

Nada que Manifestar

Preventivas

Nada que Manifestar

 M. en A.P. Fernando Melón Ferrusca Ortíz Nombre y cargo Titular de la entidad	 L.A. Wendy América Maldonado Morales Nombre y cargo Titular del área (hallazgo)	 C.P. Julieta Arlet Huerta Olmedo Nombre y cargo Gerente de Firma de Auditores	 C.P.C. Ricardo Barrera Vázquez Nombre y cargo Socio de Firma de Auditores
---	--	---	--

Fecha de firma: 19 de enero de 2025

Nota: En caso de que la entidad desee realizar una aclaración sobre el hallazgo, se deberá adjuntar en una sola hoja por separado.



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA
DE SAN JUAN DEL RÍO, QUERÉTARO**

**Informe de seguimiento de salvedades y hallazgos de ejercicios
anteriores.**

Boulevard Vía Atlxcáyotl Núm.5208 Número Interior.401 Piso 4 Loc. San Bernardino
Tlaxcalancingo San Andrés Cholula Puebla, Puebla info@barredavazquez.com *
sucursal* Veracruz* Oaxaca



ÍNDICE

- 1) Informe de seguimiento de salvedades y hallazgos de ejercicios anteriores.



Asunto: Informe de seguimiento de salvedades y hallazgos de ejercicios anteriores

Santiago de Querétaro, Qro., a 19 de enero de 2026.

H. Consejo Directivo de la Universidad Tecnológica de San Juan del Río, Querétaro (UTSJR)

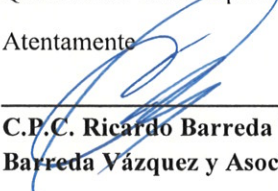
En relación con la dictaminación de los estados financieros correspondientes al ejercicio fiscal 2025 de la Universidad Tecnológica de San Juan del Río, Querétaro (UTSJR), y en cumplimiento de los Términos de Referencia, informamos que, derivado del seguimiento a las salvedades y hallazgos de ejercicios anteriores, el Reporte de Hallazgos y Recomendaciones 2024 presenta una observación pendiente correspondiente a dicho ejercicio.

Respecto al seguimiento del hallazgo identificado en el ejercicio 2024:

Descripción del hallazgo	Efectos	Recomendaciones		Seguimiento 2025
		Correctivas	Preventivas	
Actualización del Manual de Organización y Reglamento Interior.	Los manuales desactualizados condicionan las actividades encaminadas a la mejora de la gestión y los procesos de la UTSJR.	Mantener permanentemente actualizados los manuales de procedimientos, así como el reglamento interior permitirán desarrollar las actividades de manera eficiente de acuerdo a las funciones que se tienen asignadas.	Apegarse a las disposiciones del ACUERDO QUE ESTABLECE LAS DISPOSICIONES EN MATERIA DE CONTROL INTERNO, PARA LOS SUJETOS OBLIGADOS DEL PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO Y SUS ENTIDADES.	Respecto al Manual de Políticas y Procedimientos de la Universidad Tecnológica de San Juan del Río, este se encuentra en proceso de revisión. Una vez realizadas las adecuaciones conforme al Nuevo Modelo Educativo, se solicitará la probación correspondiente. Respecto de la última revisión del estatus del Reglamento Interior que fue el 02 de diciembre de 2025, se observa plataforma que se encuentra "En proceso - Turnado", quedando en espera de la autorización definitiva de la DGUTP.

Quedo a sus órdenes para cualquier aclaración al respecto.

Atentamente


C.P.C. Ricardo Barreda Vázquez
Barreda Vázquez y Asociados, S.C.